

Estratégias para gestão sustentável de insumos em um Hospital Público

Gestão em Saúde

Nº Protocolo: 404

Autores: Charles Gomes do Nascimento

Instituição: Hospital Regional de Cotia

Introdução

Os gastos com materiais de enfermagem e medicamentos (MM) em saúde vêm crescendo ano a ano, resultado do processo inflacionário e da incorporação de novas tecnologias. Atualmente, os gastos com MM no Hospital Regional de Cotia (HRC) refletem cerca de 11% dos custos.

Objetivo

Com base em preceitos do ESG, o monitoramento e a gestão dos gastos possibilitam a catalisação dos propósitos (Missão e Visão) em ações efetivas para aumentar a Excelência Operacional, reforçar a Sustentabilidade e elevar a qualidade e segurança assistencial.

Método

Mediante ao planejamento orçamentário vinculado ao contrato de gestão, o Comitê de Sustentabilidade do HRC (CS) propôs o orçamento das despesas com MM por setor de atendimento, e meta de gasto por produção com estímulo ao uso racional dos insumos.

A meta foi aprovada com a alta direção e divulgada a gestão intermediária, corpo clínico e setores de apoio, com ênfase na importância do envolvimento de todos para alcance dos objetivos, visando sempre o uso racional pautado na qualidade e segurança assistencial. As informações foram compartilhadas via sistema de gestão de custos (KPIH), onde os envolvidos no processo poderiam consultar a qualquer momento. Além disso, as informações foram enviadas por planilhas detalhadas. As sistemáticas visaram a facilitação do acesso para a análise e tomada de ação.

Resultado

Em 2022, o foco do Comitê de Sustentabilidade esteve no âmbito financeiro, para minimizar os impactos causados sobre os altos índices inflacionários. Além das mudanças na percepção dos gestores a respeito do custo (Intangível), houve economia de R\$ 245.357,71 no ano, alinhado aos nossos valores: Pioneirismo e Inovação, Sustentabilidade, Excelência e Economicidade.

Tripé Sustentável	Descrição	Matriz GUT				Plano de Ação	Matriz de Esforço Impacto			Redução Apurada em 2022
		Grav.	Urg.	Tend.	Result.		Esforço	Impacto	Resultado	
Econômico	Alto custo com consumo de medicamentos	3	4	3	36	Expandir o fracionamento de medicamentos na farmacotécnica	Baixo	Alto	Ver e Agir	R\$ 28.381,68
Econômico	Alto custo com consumo de medicamentos	3	4	3	36	Adquirir substitutos terapêuticos com menor custo para medicamentos da curva A, quando aplicável	Baixo	Alto	Ver e Agir	R\$ 95.646,20
Econômico	Alto custo com consumo de medicamentos	3	4	3	36	Padronização de Omeprazol solução oral para uso nos pacientes com SNE	Baixo	Alto	Ver e Agir	R\$ 101.370,00
Econômico	Alto custo com consumo de materiais de enfermagem	5	5	5	125	Reduzir o consumo de integradores desproporcional ao utilizado pela Lavanderia	Baixo	Alto	Ver e Agir	R\$ 19.959,83
Total										R\$ 245.357,71
Média Mensal 2022										R\$ 20.446,48

Conclusões

Com base no que foi apresentado, o envolvimento da alta direção no direcionamento dos esforços para a redução dos custos com MM e o empoderamento da gestão intermediária, por meio de ferramentas de controle, foram fatores críticos do sucesso do projeto, não somente reduzindo os custos com MM como também fortalecendo a cultura de Sustentabilidade.

Referências Bibliográficas

Relatório de Inflação BC - <https://www.bcb.gov.br/publicacoes/ri>

Pacto Global - <https://www.pactoglobal.org.br/pg/esg>

e-mail: secretaria@hrc.org.br



SECONCISP/OSS

Salvando vidas. Construindo o Brasil.