

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2022

ÍNDICE

SEDI II - SERVIÇO ESTADUAL DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM II	3
MISSÃO, VISÃO E VALORES	4
POLÍTICA DA QUALIDADE E SEUS OBJETIVOS	5
ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	5
META CONTRATADA X RESULTADOS 2022.....	6
RESULTADOS POR SEMESTRE.....	7
CAPACITAÇÃO E APRIMORAMENTO	8
QUALIDADE E SEGURANÇA	9
NOVOS PROJETOS	11
RESULTADOS FINANCEIROS	14
PRINCIPAIS PROJETOS PARA 2023	17
DIREÇÃO	18



SEDI II - SERVIÇO ESTADUAL DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM II

O Serviço Estadual de Diagnóstico por Imagem (SEDI II), foi a primeira Central de Laudos que presta serviço ao SUS com certificação da ISO 9001:2015. Situado na região do Heliópolis, São Paulo-SP, foi criado em maio de 2010 a partir de um contrato de gestão entre a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES) e o Seconci-OSS - Serviço Social da Construção Civil do Estado de São Paulo. Foi renovado em 2015 e novamente em março de 2020.

O SEDI II tem como propósito atender aos usuários do SUS, na área de apoio diagnóstico por imagem oferecendo um serviço inovador a médicos e pacientes 24 horas por dia por meio da telerradiologia.

O SEDI II realiza exames nas seguintes modalidades: Radiologia convencional e contrastada, Densitometria óssea, Mamografia, Ultrassonografia geral e com doppler, Tomografia computadorizada e Ressonância magnética. Além das modalidades convencionais, realizamos exames de alta complexidade de acordo com as demandas das unidades (ressonância com sedação, tomografia com sedação, PAAF, CORE e agulhamento, biopsias guiadas por ultrassom, tomografia para pacientes obesos, tomografia cardíaca com médico especialista prestando suporte necessário durante a realização do exame).

O SEDI II é formado por uma Central de Laudos que atende 17 unidades, sendo elas 08 AMES (Ambulatório Médico de Especialidades) e 09 Hospitais, divididas em três modelos de gestão.

- Quatorze unidades de radiologia com modelo de gestão convencional (disponibilizamos recursos humanos, gestão de equipamentos, link e laudo):
 - ✓ Ambulatório Médico de Especialidades “Luiz Roberto Barradas Barata”;
 - ✓ Ambulatório Médico de Especialidades Dr. Geraldo Bourroul;
 - ✓ Ambulatório Médico de Especialidades Lorena;
 - ✓ Ambulatório Médico de Especialidades Pariquera Açu;
 - ✓ Ambulatório Médico de Especialidades Sorocaba;
 - ✓ Ambulatório Médico de Especialidades Caraguatatuba;
 - ✓ Hospital Estadual Franco da Rocha;
 - ✓ Hospital Estadual Sapopemba;
 - ✓ Hospital Estadual Vila Alpina;
 - ✓ Hospital Geral de Itapeçerica da Serra;



- ✓ Hospital Local Sapopemba;
- ✓ Hospital Regional de Cotia.
- ✓ Hospital da Mulher
- ✓ Conjunto Hospitalar de Sorocaba.

- Duas unidades com modelo de gestão intermediário (disponibilizamos gestão de equipamentos, link e laudo):
 - ✓ Ambulatório Médico de Especialidades Araçatuba;
 - ✓ Ambulatório Médico de Especialidades São João da Boa Vista;

- Uma unidade com modelo de gestão Central de Laudos (Unidade de Saúde que envia os exames apenas para realização do Laudo):
 - ✓ Hospital de Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu.

MISSÃO, VISÃO E VALORES

Missão

Oferecer soluções rápidas, seguras e resolutivas de alta tecnologia na área de diagnóstico por imagem.

Visão

Ser reconhecido como referência estadual em diagnóstico por imagem, pela eficácia da sua gestão e comprometimento com as diretrizes da Secretaria de saúde do estado de São Paulo.

Valores

Ética

Dignidade

Pioneirismo e Inovação

Resolutividade

Economicidade



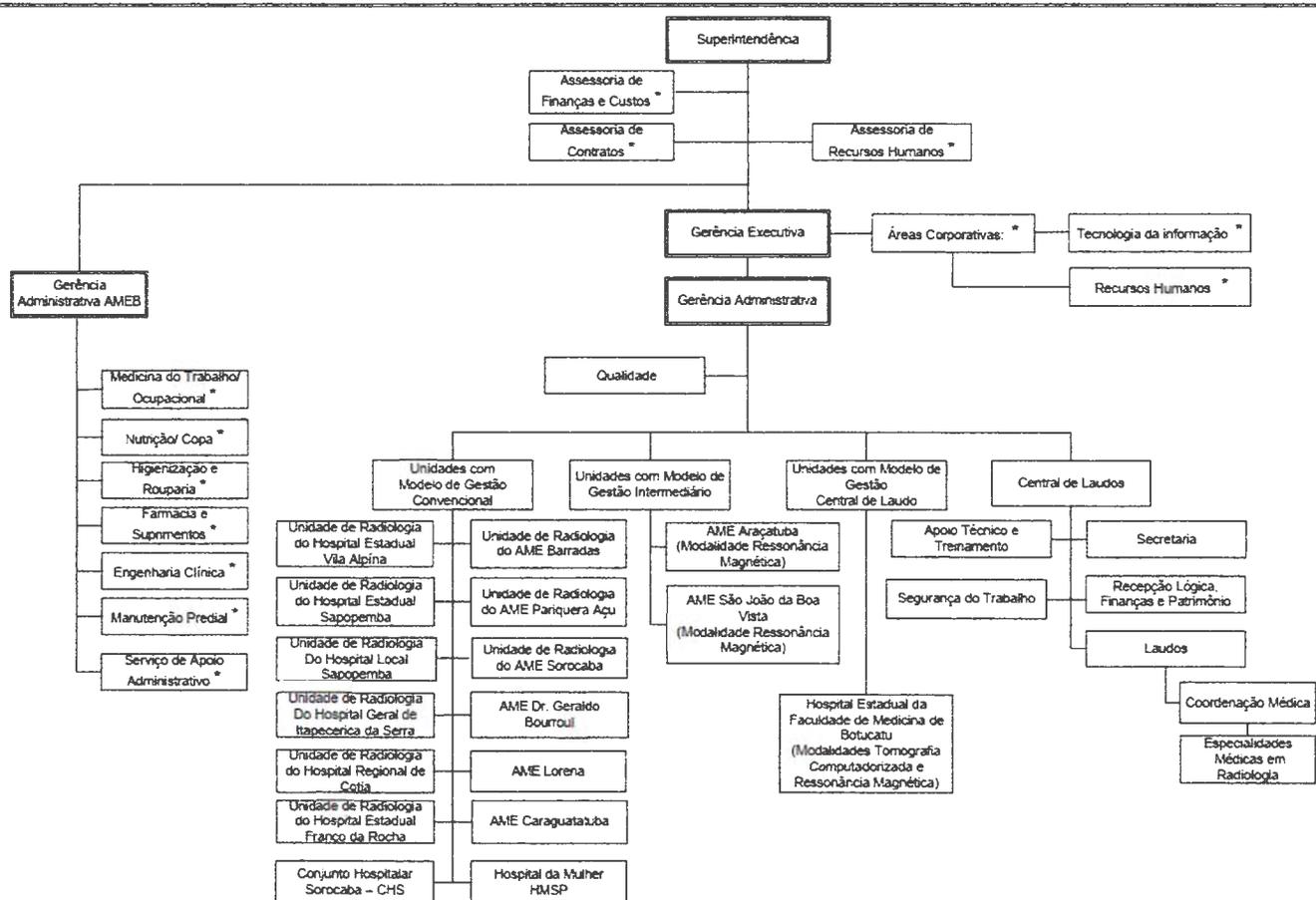
POLÍTICA DA QUALIDADE E SEUS OBJETIVOS

O SEDI II tem como política da qualidade:

Buscar a melhoria contínua em diagnóstico por imagem promovendo:

- ✓ Atendimento de qualidade e satisfação dos nossos clientes.
- ✓ Segurança e precisão diagnóstica.
- ✓ Padronização e melhoria constante dos nossos processos.
- ✓ Educação contínua dos colaboradores
- ✓ Atendimento aos requisitos aplicáveis.

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



* Áreas Corporativas compartilhadas com AME Barradas

META CONTRATADA X RESULTADOS 2022

No ano de 2022 o SEDI II realizou 649.912 exames, tendo como principais resultados :

- ✓ Padronização do atendimento radiológico entre os serviços públicos,
- ✓ Melhoria na qualidade por meio da tecnologia digital,
- ✓ Laudos precisos, médicos qualificados e especialistas em diversas áreas 24 horas por dia,
- ✓ Contribuição com o meio ambiente em meio digital (sem revelação de filmes radiográficos),
- ✓ Acompanhamento evolutivo do paciente (exames atuais x exames anteriores),
- ✓ Assistência técnica imediata possibilitando o funcionamento dos equipamentos, sem impacto na assistência;
- ✓ Visualização da imagem em tempo real.

META CONTRATADA X RESULTADOS

Contratado / Realizado	1º semestre			2º semestre			Resultados 2022		
	Cont.	Real.	Custo Unitário	Cont.	Real.	Custo Unitário	Cont.	Real.	Custo Unitário
Raio - X	121.680	114.421	64,12	136.030	131.264	57,72	257.710	245.685	60,92
Raio - X Contrastado		520			642			1.162	
Tomografia	79.020	74.078	188,46	90.136	88.410	191,90	169.156	162.488	190,18
Tomografia com Sedação		358			1.095			1.453	
Ressonancia	16.020	15.564	609,20	18.600	16.966	603,03	34.620	32.530	606,11
Ressonancia com Sedação		233			223			456	
Ultrassonografia	63.192	59.696	87,44	70.092	67.579	86,08	133.284	127.275	86,76
Ultrassonografia com Doppler	12.960	13.032	124,20	14.690	15.157	121,95	27.650	28.189	123,08
Mamografia	20.040	21.327	134,76	24.490	24.954	128,40	44.530	46.281	131,58
Desitometria Ossea	2.040	2.011	225,36	2.280	2.382	223,72	4.320	4.393	224,54
Total	314.952	301.240		356.318	348.672		671.270	649.912	

Fonte: Custo Unitário extraído do Sistema Planisa KPIH (Key Performance Indicators for Health)

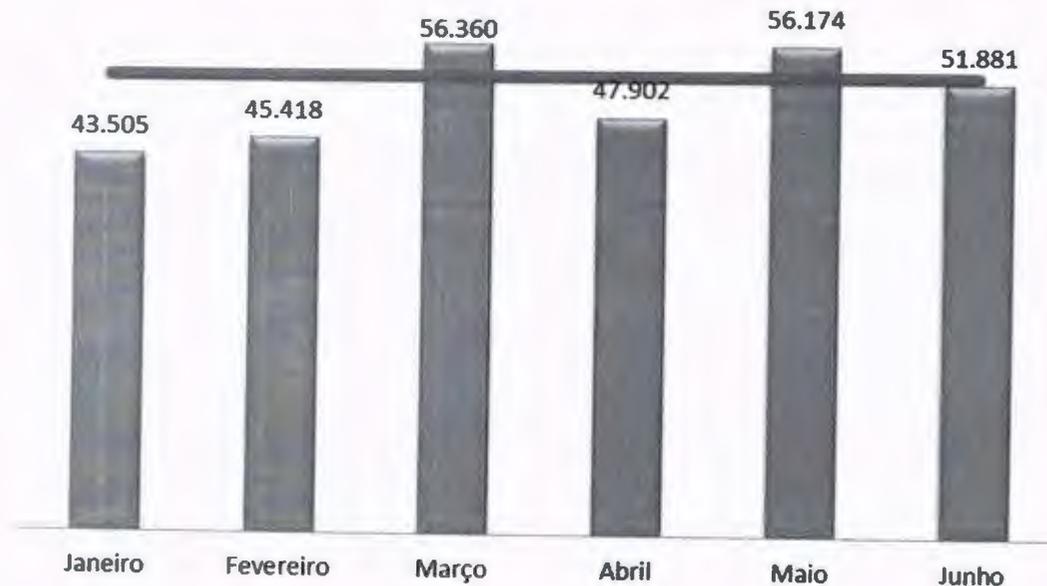
PRODUÇÃO POR UNIDADE X MODALIDADE DE EXAME

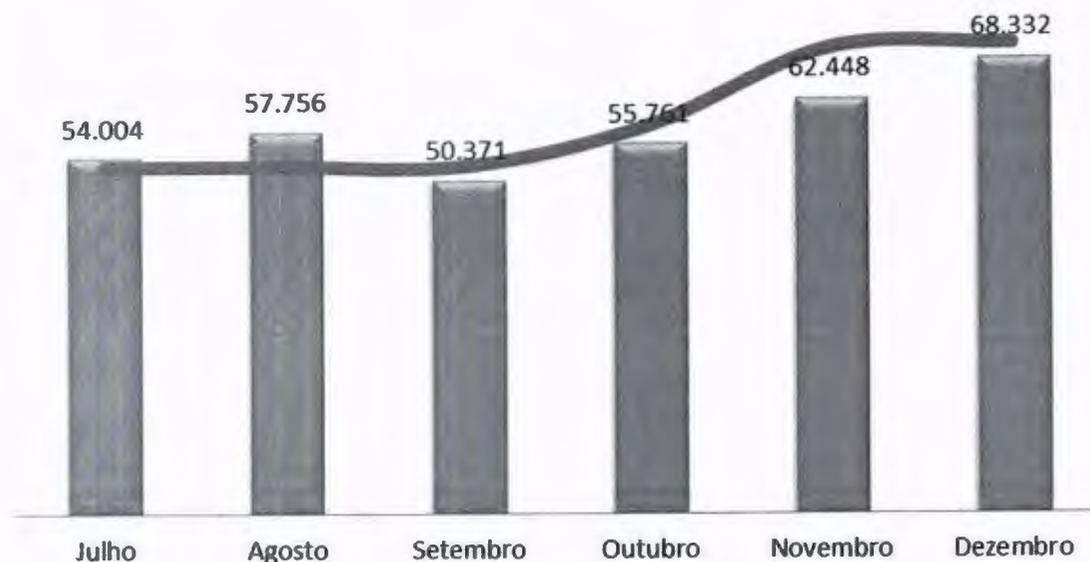
SERVIÇO ESTADUAL DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM - SEDI II											
UNIDADE	QUANTIDADE DE EXAMES REALIZADOS - Janeiro até Dezembro 2022										TOTAL GERAL
	RAIO-X	RAIO-X CONTRASTADO	TOMOGRAFIA	TOMOGRAFIA COM SEDAÇÃO	RESSONANCIA	RESSONANCIA COM SEDAÇÃO	ULTRASSONOGRAFIA	ULTRASSONOGRAFIA COM DOPPLER	MAMOGRAFIA	DENSITOMETRIA ÓSSEA	
Hospital Estadual de Vila Alpina	46.373	31	23.895	718	6.402	10	10.711	3.491	354	0	91.985
Hospital Estadual de Sapepomba	29.471	158	15.043	0	0	0	10.413	3.101	0	0	58.186
Ame Barradas	12.850	473	7.196	541	4.610	446	18.464	2.252	7.771	2.004	56.607
Hospital Regional de Cotia	33.676	5	18.402	49	0	0	6.256	2.456	3.308	0	64.152
Hospital Geral de Itapeperica da Serra	48.388	214	19.367	25	0	0	8.116	2.958	4.135	0	83.203
Hospital Estadual de Franco da Rocha	32.576	115	26.897	0	311	0	5.545	5.281	0	0	70.725
Ame Sorocaba	9.185	0	0	0	5.990	0	12.938	1.352	5.806	0	35.271
Ame São João da Boa Vista	0	0	0	0	5.039	0	0	0	0	0	5.039
Ame Araçatuba	0	0	0	0	6.963	0	0	0	0	0	6.963
Hospital de Clínicas Botucatu	0	0	26.364	0	2.715	0	0	0	0	0	29.079
Ame Pariquera-Açu	4.784	86	2.323	0	0	0	12.629	356	8.426	797	29.401
Ame Bourrol	4.472	0	2.623	0	0	0	11.789	1.641	4.084	0	24.609
Ame Lorena	5.654	0	4.856	11	0	0	14.378	395	4.572	1.241	31.107
Ame Caraguatatuba	7.561	0	5.962	109	0	0	11.214	3.495	4.421	0	32.762
H Perola /Hospital da Mulher	1.131	0	3.747	0	500	0	3.594	664	2.834	0	12.470
Conj. Hospitalar de Sorocaba	9.564	80	5.813	0	0	0	1.228	747	570	351	18.353
SUBTOTAL	245.685	1.162	162.488	1.453	32.530	456	127.275	28.189	46.281	4.393	649.912

RESULTADOS POR SEMESTRE

1º SEMESTRE

Exames Realizados no 1º Semestre de 2022



2º SEMESTRE**Exames Realizados no 2º Semestre de 2022****CAPACITAÇÃO E APRIMORAMENTO**

O SEDI II com o objetivo de aprimorar seus resultados manteve o foco no aprimoramento de suas equipes. Durante a pandemia, o processo foi adaptado e realizamos treinamentos através da plataforma e-learning. Os treinamentos in loco e os benchmarks, obedeceram as recomendações das autoridades de saúde referente a prevenção da COVID-19.

O cronograma de treinamentos é sistematicamente planejado, com objetivo de melhoria no desempenho dos profissionais, levando em consideração sua avaliação de desempenho, competências técnicas, comportamentais e administrativas, bem como considerando novos projetos, produtos ou procedimentos, que se façam necessários.

Os treinamentos são realizados continuamente, focados em integrar e qualificar a equipe, para garantir uma entrega de alto padrão de qualidade, minimizando os retrabalhos. Assim, conseguimos desenvolver uma força de trabalho adaptada à organização, com conhecimentos necessários para desempenhar suas funções com o máximo de eficácia e eficiência.



Principais temas abordados:

- ✓ Aplicação nos Equipamentos de Mamografia e Recursos Digitais;
- ✓ Jornada da Medição da Qualidade;
- ✓ Conscientização da Política de Qualidade e Metas Internacionais de Segurança do Paciente;
- ✓ Aplicação nos Equipamentos de Raios-X Digital;
- ✓ Programa Nacional de Garantia de Qualidade em Mamografia;
- ✓ Prevenção e Combate a Incêndio no Setor de Ressonância Nuclear Magnética;
- ✓ Treinamento anual de Radioproteção;
- ✓ Treinamento on-line sobre Injetoras de Contraste;
- ✓ Capacitação do sistema DR (Placas Radiológicas) Shimadzu;
- ✓ RDC 611 e suas Instruções Normativas

QUALIDADE E SEGURANÇA

CERTIFICAÇÕES DE QUALIDADE

O SEDI II, dentro das Instituições de Saúde, é um prestador de serviço, assumindo a parceria com cada unidade, na adoção de ações para a garantia da segurança e na qualidade dos exames realizados, alinhando-se às práticas e políticas de qualidade e segurança de cada Instituição.

O SEDI II vem participando dos processos de certificação, trabalhando junto aos clientes buscando a excelência no serviço e aprimoramento da qualidade e segurança dos processos realizados.

As práticas são padronizadas para o serviço de radiologia referente ao processo interno e em cada instituição ela se alinha às políticas institucionais, desde segurança no atendimento e acolhimento ao paciente, direitos dos pacientes e familiares, identificação do paciente, gestão de riscos, gestão de resíduos, gestão de informação, consentimento informado, higienização das mãos, prevenção e controle de Infecções hospitalares, processo de sedação e relacionamento com o cliente no tratamento das manifestações.



UNIDADES CERTIFICADAS

- ✓ Ambulatório Médico de Especialidades “Luiz Roberto Barradas Barata”: ONA 3.
- ✓ Ambulatório Médico de Especialidades Dr. Geraldo Bourroul: ONA 2.
- ✓ Hospital Estadual Sapopemba: Qmentum
- ✓ Hospital Estadual Vila Alpina: Qmentum
- ✓ Hospital Regional de Cotia: ONA 3
- ✓ Hospital Geral Itapeçerica da Serra: ONA 3
- ✓ Ambulatório Médico de Especialidades Caraguatatuba: ONA 3
- ✓ Ambulatório Médico de Especialidades Lorena: ONA 1

UNIDADES COM PROJETO PARA CERTIFICAÇÃO

- ✓ Hospital Estadual Franco da Rocha: ONA 1.
- ✓ Ambulatório Médico de Especialidades Sorocaba: ONA 1
- ✓ Hospital da Mulher – HMSP – ONA 1

Em 12 e 13 de abril de 2022 o SEDI II passou pelos processos de auditoria externa da certificação ISO 9001:2015. Após a visita da auditoria, foi concedido ao SEDI o SELO de Sistema de Gestão da Qualidade da recertificação ISO 9001:2015. O Sistema de Gestão foi auditado e recertificado encontrando-se em conformidade com os requisitos da norma para o seguinte escopo: **ELABORAÇÃO E GESTÃO DE LAUDOS DE EXAMES DE IMAGEM (SEDI II)**.

AÇÕES PARA ABORDAR RISCOS E OPORTUNIDADES

A Gestão da Qualidade do SEDI realiza o acompanhamento das creditações e certificações nas unidades. Este acompanhamento contribui para a mitigação de riscos, servindo também de apoio para as melhorias sistêmicas do serviço.

As unidades de radiologia têm os seus riscos mapeados, com barreiras estabelecidas e contingência definida para assegurar o bom funcionamento dos processos.

RESULTADO DE ALERTA

Sabendo da importância do exame de imagem para o diagnóstico do paciente e visando melhorar a comunicação dos resultados críticos, o SEDI II criou um fluxo de comunicação dos Valores de Alerta. Os valores de alerta são os resultados que podem colocar o paciente em risco



iminente de morte. Estes precisam ser comunicados para as equipes assistenciais o mais brevemente possível, pois a informação encaminhada de maneira ágil possibilita a melhor estrutura para a tomada de decisão clínica da equipe, beneficiando assim o paciente.

Visando atender a segunda meta internacional de Segurança do Paciente, “Melhorar a comunicação entre os profissionais de saúde” implantamos o método “read back” ou “ler de volta”, garantindo que a comunicação do resultado de alerta contribua eficazmente para a tomada de decisão clínica do paciente.

O SEDI II nos meses de janeiro a dezembro do ano de 2022 emitiu **6.880** resultados de exames com valores de alerta.

NOVOS PROJETOS

PARQUE TECNOLÓGICO

Nos meses de janeiro a dezembro do ano de 2022, o SEDI II em continuidade ao processo de atualização constante do parque de equipamentos efetuou diversos upgrades no parque tecnológico em virtude do avanço tecnológico e/ou devido ao processo de disponibilidade do parque tecnológico, sem nenhum custo para a Secretaria de Saúde.

As principais implantações tecnológicas foram:

- ✓ Finalização do cronograma de substituição da tecnologia analógica da mamografia por uma tecnologia Digital, o que proporcionou diversos benefícios para as pacientes, permitindo uma menor compressão da mama e com isso menos desconforto e dor à paciente no momento da realização do exame, além de fornecer exames com uma qualidade de imagem excepcional com baixa dose de radiação e com maior facilidade;
- ✓ Conclusão do cronograma de Implantação do sistema DR – (sistema de radiologia digital wireless) em todas as bases instaladas de equipamentos de Raio – X;
- ✓ Substituições dos equipamentos já existentes por tecnologia avançada para modernização e melhor atendimento nas unidades, conforme tabela abaixo:

- ✓ Parque tecnológico com equipamentos mais modernos, que garantam a qualidade dos exames realizados, bem como o desempenho de seu atendimento, conforme relação abaixo:

UNIDADE	ATUALIZAÇÃO PARQUE TECNOLÓGICO
Hospital Estadual de Sapopemba	<ul style="list-style-type: none"> • Substituição do sistema CR (Radiologia Digitalizada) pelo sistema DR (Radiologia Digital)
Hospital Regional de Cotia	<ul style="list-style-type: none"> • Substituição do equipamento de Ultrassom GE Logic P6 pelo equipamento GE Versana • Inclusão do ARCO CIRURGICO Marca GE OEC 9900 Série: OECE206595, por equipamento de Patrimônio do Estado
Hospital Estadual de Franco da Rocha	<ul style="list-style-type: none"> • Substituição do sistema CR (Radiologia Digitalizada) pelo sistema DR (Radiologia Digital)
Hospital Geral de Itapeverica da Serra	<ul style="list-style-type: none"> • Inclusão do ARCO CIRURGICO Marca GE OEC Brivo Essentia 785 Série: OECEB3SS1900149, de Patrimônio do Estado
AME Pariquera-Açu	<ul style="list-style-type: none"> • Substituição do sistema CR (Radiologia Digitalizada) pelo sistema DR (Radiologia Digital)
AME Geraldo Paulo Bourroul	<ul style="list-style-type: none"> • Substituição do sistema CR (Radiologia Digitalizada) pelo sistema DR (Radiologia Digital)
AME Lorena	<ul style="list-style-type: none"> • Troca do Mamógrafo Analógico pelo Mamógrafo Digital GE Senographe Nova • Substituição do equipamento de Ultrassom GE Logic P6 pelo equipamento GE Versana • Substituição do sistema CR (Radiologia Digitalizada) pelo sistema DR (Radiologia Digital)
AME Sorocaba	<ul style="list-style-type: none"> • Troca do Mamógrafo Analógico pelo Mamógrafo Digital GE Senographe Nova • Substituição do sistema CR (Radiologia Digitalizada) pelo sistema DR (Radiologia Digital)

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

A Tecnologia da Informação garante a alta resolutividade, economicidade e inovação. Através de um sistema PACS seguro e de links de com alta disponibilidade, que possibilita que os exames sejam realizados em qualquer uma das 17 unidades e enviados para o sistema PACS em tempo real.

Melhorias realizadas em 2022 para maior eficiência:

- ✓ Implantação de sistema de comunicação interna (Chat) – agilizando a comunicação entre as unidades e a matriz;
- ✓ Implantação da tecnologia de SDWAN para as unidades Hospitalares, garantindo alta disponibilidade na comunicação entre as unidades e a matriz;
- ✓ Atualização do sistema PACS da matriz e unidades clientes, visando à continuidade e melhoria contínua do negócio;
- ✓ Readequação do concentrador dos links das unidades Hospitalares, disponibilizando dupla abordagem na comunicação (Fibra e Rádio), garantido alta disponibilidade no recebimento das imagens dos exames à matriz.



DEMONSTRATIVO CONTÁBIL OPERACIONAL

RESULTADOS FINANCEIROS

613 - Receitas e Despesas Operacionais													
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
	Valor												
Repasso Contrato de Repasse Termo Aditamento -	6.946.125,00	6.946.125,00	6.946.125,00	6.946.125,00	6.946.125,00	6.946.125,00	6.946.125,00	6.790.870,00	6.946.125,00	6.946.125,00	6.946.125,00	6.946.125,00	83.198.245,00
Repasso Termo Aditamento -	0	0	0	0	0	0	0	0	0	720.674,35	1.611.009,38	1.645.761,50	9.977.499,23
Repasso Termo Aditamento -	0	0	0	0	0	0	0	1.588.237,24	0	366.900,00	0	0	1.955.137,24
Total - Repasses (1)	6.946.125,00	8.379.107,24	6.946.125,00	8.033.699,35	8.557.128,38	8.591.886,50	89.130.821,47						
Receitas Financeiras	71.454,68	79.057,65	103.084,32	92.368,92	123.450,07	122.914,89	125.179,22	154.198,95	152.094,30	146.082,80	154.553,25	165.556,31	1.489.395,36
Demais Receitas	2.760,48	1.835,10	2.202,54	1.913,40	3.093,87	2.094,57	2.187,86	2.504,07	2.548,47	2.663,68	2.753,60	4.055,16	30.612,80
Estornos / Reembolso de	2.760,48	1.835,10	2.202,54	1.913,40	3.093,87	2.094,57	2.187,86	2.504,07	2.548,47	2.663,68	2.753,60	4.055,16	30.612,80
Outras - Financeiras, Acessórias,	74.215,16	80.892,75	105.286,86	94.282,32	126.543,94	124.409,46	127.367,08	156.703,02	154.642,77	148.746,48	157.306,85	169.611,47	1.520.008,16
TOTAL DAS RECEITAS (1 + 2 + 3)	7.020.340,16	7.027.017,75	7.051.411,86	7.040.407,32	7.072.668,94	7.070.534,46	7.073.492,08	8.535.810,26	7.100.767,77	8.182.445,83	8.714.435,23	8.761.497,97	90.650.829,63
Pessoal	1.416.389,83	1.462.327,78	1.421.428,15	1.410.771,53	1.511.163,14	1.489.818,03	1.446.700,19	1.697.427,86	1.564.185,83	1.994.089,86	2.601.042,20	1.965.291,20	19.980.635,60
Ordenados	973.243,01	1.017.445,70	995.569,30	1.010.730,32	1.022.770,75	1.068.904,17	1.013.548,16	1.122.205,24	1.117.189,76	1.235.216,11	1.499.067,51	1.525.809,97	13.601.700,00
Benefícios	80.117,89	88.071,68	83.654,17	87.416,64	85.008,29	92.982,34	101.363,14	96.949,08	96.973,05	112.815,86	138.721,65	135.674,59	1.199.748,98
Horas Extras	88,23	300,7	12,53	107	5,02	0	0	0	0	854,79	6.279,63	291,58	7.939,48
Encargos Sociais	93.777,23	90.933,97	92.811,59	91.819,61	95.131,67	94.973,83	98.014,29	99.369,14	100.283,50	110.585,49	179.092,85	197.548,47	1.343.741,64
Rescisões com Encargos	17.682,57	41.825,29	28.885,51	-259,8	25.353,02	865,59	277,48	-592,72	1.502,08	16.734,20	38.858,65	5.420,06	176.551,93
Outras Despesas com Pessoal	1.495,79	-8,42	-4,21	1.478,20	-8,42	480,4	39,9	-54,21	0	-15	0	-4,21	3.399,82
Provisões com Pessoal	249.985,11	223.758,86	220.499,26	219.479,56	282.902,81	232.211,70	233.457,22	379.551,33	248.237,44	517.890,41	739.021,91	100.550,74	9.647.554,35
13º com Encargos	99.076,75	97.828,44	97.515,26	97.682,07	109.726,37	100.420,91	105.110,54	145.600,80	109.649,22	197.205,75	251.478,96	-88.960,61	1.322.332,46
Férias com Encargos	150.908,36	125.930,42	122.984,00	121.797,49	173.176,44	131.790,79	128.346,68	233.950,53	138.588,22	320.694,66	487.542,95	189.511,35	2.325.221,89
Serviços Terceirizados	4.507.231,57	4.493.250,67	4.734.484,56	4.663.478,65	4.653.126,26	4.679.886,98	4.713.885,83	4.948.586,74	4.714.754,63	4.892.452,88	5.148.006,23	5.821.963,31	57.971.108,31
Assistenciais	4.337.364,76	4.334.886,17	4.601.572,23	4.483.521,43	4.503.423,25	4.521.729,68	4.550.804,25	4.765.891,25	4.509.577,25	4.633.443,25	4.976.696,20	5.609.470,20	55.828.379,92
Pessoa Jurídica	4.337.364,76	4.334.886,17	4.601.572,23	4.483.521,43	4.503.423,25	4.521.729,68	4.550.804,25	4.765.891,25	4.509.577,25	4.633.443,25	4.976.696,20	5.609.470,20	55.828.379,92
Administrativos	169.866,81	158.364,50	132.912,33	179.957,22	149.703,01	158.157,30	163.081,58	182.695,49	205.177,38	259.009,63	171.310,03	212.493,11	2.142.728,39
Materiais	203.709,38	223.609,48	293.673,94	216.914,65	397.627,11	286.324,51	285.499,97	266.029,58	261.210,75	308.086,21	314.225,64	554.635,61	3.611.540,83
Materiais e Medicamentos	116.038,77	191.970,29	253.868,44	183.684,21	364.859,59	261.499,73	242.287,13	229.286,34	223.916,58	271.434,94	259.846,44	361.212,26	2.959.904,72
Materiais de Consumo	87.670,61	31.633,19	39.805,50	33.230,44	32.767,52	24.824,78	43.212,84	36.743,24	37.294,17	36.651,27	54.379,20	193.423,35	651.636,11
Ações Judiciais	0	0	0	0	0	0	0	4.187,71	0	0	0	0	4.187,71
Trabalhistas	0	0	0	0	0	0	0	4.187,71	0	0	0	0	4.187,71
Utilidade Pública	68.732,21	70.219,94	71.037,19	74.343,78	73.218,27	78.237,49	72.713,10	72.869,76	70.372,96	78.214,14	72.102,72	76.600,20	878.661,76
Tributárias	1.465,13	0	0	3.218,10	0	1.041,10	1.465,13	0	0	0	0	0	7.189,46
Financeiras	104,36	327	178,27	177,51	151,44	180,18	157,15	161,8	161,75	192,51	174,45	245	2.211,42
Manutenção Predial	328.263,02	328.693,04	319.138,70	314.410,00	317.907,00	348.986,70	326.750,59	330.455,80	337.318,29	335.130,80	329.133,46	494.717,18	4.110.904,58
Ressarcimento por Rateio	124.876,78	115.101,33	129.655,42	127.441,15	138.863,25	123.373,79	126.787,32	129.686,49	149.702,85	166.190,63	198.452,49	168.619,35	1.698.750,85
Outras Despesas	20.840,23	22.411,28	23.946,52	20.719,26	21.460,55	19.295,73	14.325,07	32.064,87	22.817,31	22.933,55	28.531,85	30.179,24	279.525,46
Total das Despesas Operacionais	6.671.612,51	6.715.934,52	6.993.542,75	6.831.474,63	7.113.517,02	7.027.144,51	6.988.284,35	7.481.470,61	7.120.524,37	7.797.290,58	8.691.669,04	9.112.251,09	88.544.715,98
Equipamentos	0	0	0	0	16.186,38	0	0	27.390,78	5.978,00	0	200.558,19	0	250.113,35
Mobiliário	0	1.510,00	0	0	650	1.000,00	0	0	0	0	0	0	3.160,00
Total de Despesas com	0	1.510,00	0	0	16.836,38	1.000,00	0	27.390,78	5.978,00	0	200.558,19	0	253.273,35
TOTAL DAS DESPESAS (4 + 5)	6.671.612,51	6.717.444,52	6.993.542,75	6.831.474,63	7.130.353,40	7.028.144,51	6.988.284,35	7.481.470,61	7.147.915,15	7.803.268,58	8.691.669,04	9.312.809,28	88.797.989,33
RESULTADO (Total das Receitas -	348.727,65	309.573,23	57.869,11	208.932,69	-57.684,46	42.389,95	85.207,73	1.054.339,65	-47.147,38	379.177,25	-2.266,19	-551.311,31	1.852.840,30

57 - Observações	
Mês	
Janeiro	Outras Despesas, o valor de R\$ 20.840,23, corresponde a: Seguros, Viagens, Repres. e Congressos, Refeições, Lanches e Alimentação, Condução e Impressões e Fotocópias.
Fevereiro	Outras Despesas, o valor de R\$ 22.411,28, corresponde a: Seguros, Viagens, Repres. e Congressos, Refeições, Lanches e Alimentação, Condução e Impressões e Fotocópias.
Março	Outras Despesas, o valor de R\$ 23.946,52, corresponde a: Seguros, Viagens, Repres. e Congressos, Refeições, Lanches e Alimentação, Condução e Impressões e Fotocópias.
Abril	Outras Despesas, o valor de R\$ 20.719,26, corresponde a: Seguros, refeições, lanches e alimentação, condução e impressões e fotocópias.
Maio	Outras Despesas, o valor de R\$ 21.460,55, corresponde a: Seguros, refeições, lanches e alimentação, condução e impressões e fotocópias.
Junho	Outras Despesas, o valor de R\$ 19.295,73, corresponde a: Seguros, refeições, lanches e alimentação, condução e impressões e fotocópias.
Julho	Outras Despesas, o valor de R\$ 14.325,07, corresponde a: Seguros, refeições, lanches e alimentação, promoção, publicidade e anúncio, condução e impressões e fotocópias.
Agosto	Outras Despesas, o valor de R\$ 32.064,87, corresponde a: Seguros, refeições, lanches e alimentação, condução e impressões e fotocópias.
Setembro	Outras Despesas, o valor de R\$ 22.817,31, corresponde a: Seguros, refeições, lanches e alimentação, condução e impressões e fotocópias.
Outubro	Outras Despesas, o valor de R\$ 22.933,55, corresponde a: Seguros, refeições, lanches e alimentação, condução e impressões e fotocópias.
Novembro	Outras Despesas, o valor de R\$ 28.531,85, corresponde a: Seguros, Viagens, Repres. e Congressos, refeições, lanches e alimentação, condução e impressões e fotocópias.
Dezembro	Outras Despesas, o valor de R\$ 30.179,24, corresponde a: Seguros, refeições, lanches e alimentação, condução e impressões e fotocópias.

614 - Estoque de Ações Judiciais (Acumulativo)												
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
	Valor											
Trabalhistas	74.656,45	74.656,45	74.656,45	74.656,45	74.656,45	74.656,45	74.656,45	64.728,28	61.900,71	59.045,42	56.162,41	53.251,68



DEMONSTRATIVO DO FLUXO DE CAIXA

616 - Fluxo de Caixa

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
	Valor	Valor											
Saldo do Mês Anterior	5.552.506,25	5.873.008,78	6.452.166,84	6.546.099,23	6.841.848,33	7.022.524,56	7.120.396,12	7.323.932,24	8.628.520,64	8.655.027,86	9.627.929,64	9.483.862,51	-
Repasse Contrato de	6.946.125,00	6.946.125,00	6.946.125,00	6.946.125,00	6.946.125,00	6.946.125,00	6.946.125,00	8.379.107,24	6.946.125,00	8.033.699,35	8.557.128,38	8.591.886,50	89.130.821,47
Receitas Financeiras	71.454,68	79.057,65	103.084,32	92.968,92	123.450,07	122.314,89	125.179,22	154.198,95	152.094,30	146.082,80	154.553,25	165.556,31	1.489.395,36
Demais Receitas	0	116,18	0	181,2	0	0	0	1.500,00	0	4.822,71	0	989,63	7.609,72
Total de Receitas	7.017.579,68	7.025.298,83	7.049.209,32	7.038.675,12	7.069.575,07	7.068.499,89	7.071.504,22	8.534.806,19	7.098.219,30	8.184.604,86	8.711.681,63	8.758.432,44	90.627.826,55
Pessoal (CLT)	1.400.263,15	1.542.254,33	1.360.941,90	1.316.501,72	1.334.582,91	1.412.509,76	1.363.290,04	1.419.333,53	1.450.859,35	1.545.911,74	2.426.809,21	2.675.946,45	19.049.143,49
Ordenados	823.402,12	858.687,06	845.208,65	859.843,30	866.790,88	903.010,36	857.779,51	940.293,90	933.704,57	1.032.799,93	1.275.645,01	1.305.379,80	11.502.545,09
Benefícios	88.874,54	89.057,89	99.264,82	90.002,71	97.358,88	90.678,95	106.605,23	111.422,62	109.864,35	114.755,84	135.652,71	199.634,97	1.273.173,51
Horas Extras	88,23	300,7	12,53	107	5,02	0	0	0	0	854,79	6.279,63	291,58	7.939,48
Encargos Sociais	229.836,16	222.404,12	229.622,16	220.257,79	228.269,64	231.971,75	245.708,46	223.966,91	262.532,60	260.248,66	286.663,00	350.041,59	2.991.522,84
Rescisões com	20.485,65	51.648,68	38.792,31	0	25.795,61	10.822,04	434,17	3.091,89	0	21.688,56	47.083,04	17.147,89	236.979,84
13ª	105.996,70	64,06	424,99	1.181,49	816,45	1.037,96	1.307,40	2.044,84	873,21	574,91	546.218,49	615.160,25	1.275.700,15
Férias	130.500,02	118.958,53	146.840,01	144.373,53	114.643,77	174.216,85	150.647,04	137.767,33	142.635,90	113.736,95	128.079,46	247.030,17	1.749.429,56
Outras Despesas com	1.079,73	1.133,29	775,83	735,9	902,66	772,45	758,23	746,04	1.248,72	1.252,10	1.187,87	1.260,20	11.853,02
Serviços Terceirizados	3.938.722,72	3.895.252,22	4.204.830,03	4.020.569,74	4.156.430,89	4.083.661,42	4.087.135,11	4.375.971,38	4.124.218,18	4.264.085,80	4.562.740,39	4.978.332,68	50.691.950,56
Assistenciais	3.806.662,13	3.802.649,44	4.026.938,59	3.930.149,74	3.947.059,37	3.960.253,84	3.985.214,40	4.164.468,30	3.952.713,49	4.055.336,47	4.337.613,09	4.861.344,73	48.830.403,59
Pessoa Jurídica	3.806.662,13	3.802.649,44	4.026.938,59	3.930.149,74	3.947.059,37	3.960.253,84	3.985.214,40	4.164.468,30	3.952.713,49	4.055.336,47	4.337.613,09	4.861.344,73	48.830.403,59
Administrativos	132.060,59	92.602,78	177.891,44	90.420,00	209.571,52	123.407,58	101.920,71	211.503,08	171.504,69	208.749,33	225.127,30	116.987,95	1.861.546,97
Materiais	254.338,03	160.098,85	236.441,26	249.829,34	293.127,22	357.709,69	314.726,05	282.136,18	313.793,80	245.419,96	441.828,21	730.611,55	3.880.060,14
Materiais e	205.249,06	73.087,40	204.401,04	199.086,10	258.696,22	314.023,95	282.045,15	248.290,18	296.849,76	190.279,66	386.290,82	654.196,72	3.312.496,06
Materiais de Consumo	49.088,97	87.011,45	32.040,22	50.743,24	34.431,00	43.685,74	32.680,90	33.846,00	16.944,04	55.140,30	55.537,39	76.414,83	567.564,08
Ações Judiciais	0	0	0	0	0	0	0	0	2.799,85	2.827,57	2.855,29	2.883,01	22.681,75
Trabalhistas	0	0	0	0	0	0	0	11.316,03	2.799,85	2.827,57	2.855,29	2.883,01	22.681,75
Utilidade Pública	68.342,78	30.392,87	111.084,20	99.758,76	72.990,90	73.978,79	49.864,05	73.231,18	70.205,80	72.039,25	78.289,29	75.678,89	875.856,76
Tributárias	557.562,18	558.727,67	554.140,39	606.952,90	581.558,93	585.972,24	587.467,84	591.927,71	632.401,24	585.304,11	606.950,69	700.523,04	7.149.488,94
Financeiras	104,36	303	202,27	177,51	151,44	180,18	157,15	161,8	161,75	192,51	165	237	2.193,97
Manutenção Predial	328.675,70	308.753,29	348.103,51	304.037,34	295.085,04	298.677,42	326.964,92	321.958,60	313.089,11	317.056,81	535.899,68	732.092,57	4.430.393,99
Investimentos	0	0	0	0	11.962,55	4.453,83	1.000,00	0	5.540,13	0	676,68	30.904,69	54.537,88
Ressarcimento por	124.819,25	124.876,78	115.101,93	129.655,42	127.441,15	138.863,25	123.373,79	126.787,32	129.686,49	149.702,85	166.190,63	198.452,49	1.654.950,75
Outras Despesas	24.248,98	25.481,76	24.432,64	15.443,29	15.567,81	14.561,75	13.849,15	27.394,06	28.956,38	29.162,48	33.343,69	21.776,71	274.218,70
Total de Despesas	6.697.077,15	6.446.140,77	6.955.276,93	6.742.926,02	6.888.898,84	6.970.568,93	6.867.768,10	7.230.217,79	7.071.712,08	7.211.703,08	8.855.748,76	10.147.439,08	88.085.476,93
Saldo do mês (Receitas -	320.502,53	579.158,06	93.932,39	295.749,10	180.676,23	97.871,56	203.536,12	1.304.588,40	26.507,22	972.901,78	-144.067,13	-1.389.006,64	2.542.349,62
SALDO FINAL (Saldo)	5.873.008,78	6.452.166,84	6.546.099,23	6.841.848,33	7.022.524,56	7.120.396,12	7.323.932,24	8.628.520,64	8.655.027,86	9.627.929,64	9.483.862,51	8.094.855,87	-

617 - Saldo da Unidade

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
	Valor											
Conta Corrente	66.947,75	70.156,00	5.211,21	8.870,46	10.196,62	10.575,18	10.932,08	10.806,75	10.219,67	11.038,65	10.418,27	6.044,99
Aplicações	5.806.061,03	6.382.010,84	6.540.888,02	6.832.977,87	7.012.827,94	7.109.820,94	7.313.000,16	8.617.713,89	8.644.808,19	9.616.890,99	9.473.444,24	8.088.810,88
Espécie / Caixa	3.000,00	1.679,54	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	1.612,52	0
TOTAL	5.876.008,78	6.453.846,38	6.549.099,23	6.844.848,33	7.025.524,56	7.123.396,12	7.326.932,24	8.631.520,64	8.658.027,86	9.630.929,64	9.485.475,05	8.094.855,87

618 - Composição de Saldo

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
	Valor											
Investimento	0	0	0	0	0	0	0	1.588.237,24	1.588.237,24	1.567.735,59	1.934.635,59	1.425.833,14
Custeio	5.873.008,78	6.452.166,84	6.546.099,23	6.841.848,33	7.022.524,56	7.120.396,12	7.323.932,24	7.040.283,40	7.066.790,62	8.060.194,05	7.549.226,92	6.669.022,73
TOTAL	5.873.008,78	6.452.166,84	6.546.099,23	6.841.848,33	7.022.524,56	7.120.396,12	7.323.932,24	8.628.520,64	8.655.027,86	9.627.929,64	9.483.862,51	8.094.855,87

371 - Observação

	Mês	
Descrição	Janeiro	Outras Despesas Pessoal: o valor de R\$ 1.079,73, corresponde a: Taxa Associativa. Outras Despesas: o valor de R\$ 24.248,98, corresponde a: Seguro, Refeições, Lanches e Alimentação, Condução, Viagens, Repres. e Congressos e Impressões e Fotocópias. Diferença entre Saldo Bancário e Composição de Saldo: No montante de R\$ 3.000,00, referente ao Caixa Pequeno, por não ser demonstrado no extrato bancário, apenas no Balancete da Unidade.
	Fevereiro	Demais Receitas: o valor de R\$ 116,18 corresponde a: Devolução de Saldo. Outras Despesas Pessoal: o valor de R\$ 1.139,29, corresponde a: Taxa Associativa. Outras Despesas: o valor de R\$ 25.481,76, corresponde a: Seguro, Refeições, Lanches e Alimentação, Condução e Impressões e Fotocópias. Diferença entre Saldo Bancário e Composição de Saldo: No montante de R\$ 1.679,54, referente ao Caixa Pequeno, por não ser demonstrado no extrato bancário, apenas no Balancete da Unidade.
	Março	Outras Despesas Pessoal: o valor de R\$ 775,83, corresponde a: Taxa Associativa. Outras Despesas: o valor de R\$ 24.432,64, corresponde a: Seguro, Refeições, Lanches e Alimentação, Condução, Impressões e Fotocópias, Viagens, Repres. e Congressos e Devolução de Saldo. Diferença entre Saldo Bancário e Composição de Saldo: No montante de R\$ 3.000,00, referente ao Caixa Pequeno, por não ser demonstrado no extrato bancário, apenas no Balancete da Unidade.
	Abril	Outras Despesas Pessoal: o valor de R\$ 735,90, corresponde a: Taxa Associativa. Outras Despesas: o valor de R\$ 15.443,29, corresponde a: Refeições, Lanches e Alimentação, Condução, Impressões e Fotocópias, Viagens, Repres. e Congressos e Internet e conexão de dados. Diferença entre Saldo Bancário e Composição de Saldo: No montante de R\$ 3.000,00, referente ao Caixa Pequeno, por não ser demonstrado no extrato bancário, apenas no Balancete da Unidade.
	Mai	Outras Despesas Pessoal: o valor de R\$ 902,66, corresponde a: Taxa Associativa e Sindicato. Outras Despesas: o valor de R\$ 15.567,81, corresponde a: Condução, Impressões e Fotocópias e Promoção e Publicidade. Diferença entre Saldo Bancário e Composição de Saldo: No montante de R\$ 3.000,00, referente ao Caixa Pequeno, por não ser demonstrado no extrato bancário, apenas no Balancete da Unidade.
	Junho	Outras Despesas Pessoal: o valor de R\$ 772,45, corresponde a: Taxa Associativa. Outras Despesas: o valor de R\$ 14.561,75, corresponde a: Condução, Refeição e Impressões e Fotocópias. Diferença entre Saldo Bancário e Composição de Saldo: No montante de R\$ 3.000,00, referente ao Caixa Pequeno, por não ser demonstrado no extrato bancário, apenas no Balancete da Unidade.
	Julho	Outras Despesas Pessoal: o valor de R\$ 758,23, corresponde a: Taxa Associativa. Outras Despesas: o valor de R\$ 13.849,15, corresponde a: Condução, Refeição e Impressões e Fotocópias. Diferença entre Saldo Bancário e Composição de Saldo: No montante de R\$ 3.000,00, referente ao Caixa Pequeno, por não ser demonstrado no extrato bancário, apenas no Balancete da Unidade.
	Agosto	Demais Receitas: o valor de R\$ 1.500,00, corresponde a: Acerto de pagamento a fornecedor. Outras Despesas Pessoal: o valor de R\$ 746,04, corresponde a: Taxa Associativa. Outras Despesas: o valor de R\$ 27.394,06, corresponde a: Seguro, Condução, Refeição e Impressões e Fotocópias. Diferença entre Saldo Bancário e Composição de Saldo: No montante de R\$ 3.000,00, referente ao Caixa Pequeno, por não ser demonstrado no extrato bancário, apenas no Balancete da Unidade.
	Setembro	Outras Despesas Pessoal: o valor de R\$ 1.248,72, corresponde a: Taxa Associativa. Outras Despesas: o valor de R\$ 28.956,38, corresponde a: Seguro, Condução, Refeição e Impressões e Fotocópias. Diferença entre Saldo Bancário e Composição de Saldo: No montante de R\$ 3.000,00, referente ao Caixa Pequeno, por não ser demonstrado no extrato bancário, apenas no Balancete da Unidade.
	Outubro	Demais Receitas: o valor de R\$ 4.822,71, corresponde a: Retorno de pagamento a fornecedor. Outras Despesas Pessoal: o valor de R\$ 1.252,10, corresponde a: Taxa Associativa. Outras Despesas: o valor de R\$ 29.162,48, corresponde a: Seguro, Condução, Refeição e Impressões e Fotocópias. Diferença entre Saldo Bancário e Composição de Saldo: No montante de R\$ 3.000,00, referente ao Caixa Pequeno, por não ser demonstrado no extrato bancário, apenas no Balancete da Unidade.
	Novembro	Outras Despesas Pessoal: o valor de R\$ 1.187,87, corresponde a: Sindicato e Taxa Associativa. Outras Despesas: o valor de R\$ 33.343,69, corresponde a: Seguro, Condução, Refeição, Viagens, Repres. e Congressos e Impressões e Fotocópias. Diferença entre Saldo Bancário e Composição de Saldo: No montante de R\$ 1.612,52, referente ao Caixa Pequeno, por não ser demonstrado no extrato bancário, apenas no Balancete da Unidade.
	Dezembro	Demais Receitas, o valor de R\$ 989,63, corresponde a: Retorno de Pagamento. Outras Despesas Pessoal: o valor de R\$ 1.260,20, corresponde a: Sindicato e Taxa Associativa. Outras Despesas: o valor de R\$ 21.776,71, corresponde a: Seguro, Condução, Refeição e Impressões e Fotocópias.

PRINCIPAIS PROJETOS PARA 2023

- ✓ Manutenção da Certificação ISO 9001:2015 – Central de Laudos
- ✓ Realização de Inspeções de Qualidade nas unidades – escopo ONA e ISO 9001:2015
- ✓ Humanização das salas de Tomografia e Ressonância Magnética;
- ✓ Aprimoramento nos indicadores de disponibilidade dos equipamentos;
- ✓ Sistematização do envio dos resultados de Alerta;
- ✓ Sistematização de Comunicação de Laudos Retificados.

- ✓ Estudo de Sistema para controle de disponibilidade dos equipamentos SEDI-II;
- ✓ Melhoramento do Fluxo de Chamado Corretivo para o Sistema Injetor de Contraste;
- ✓ Avançar com a liberação de treinamentos na plataforma Konviva;
- ✓ Avançar com o treinamento sobre meios de contraste aos médicos das unidades clientes;
- ✓ Treinamento de Humanização para todos colaboradores;
- ✓ Melhorar a auditoria dos protocolos médicos;
- ✓ Contratação de link secundário para atender as unidades hospitalares, a fim de garantir o envio de exames de urgência para a Central de laudos, quando o link principal estiver fora de operação.
- ✓ Atualização do parque tecnológico da infraestrutura de servidores físicos para o gerenciamento e armazenamento de todos os dados;
- ✓ Implantação do sistema de Inteligência Artificial para tomografia de crânio;



DIREÇÃO

Superintendência: Dr. Paulo Quintaes.

Gerência Executiva: Lilian Mendonça.

Gerência Administrativa: Ivani Teodoro.


Ivani Teodoro
Gerente Administrativa
SEDI II