



# **Relatório Anual de Atividades Lucy Montoro 2022**

**UNIDADE TAUBATÉ**



**GOVERNO DO ESTADO  
DE SÃO PAULO**

## Sumário

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| INTRODUÇÃO .....            | 2 |
| OFERTA DE SERVIÇOS.....     | 3 |
| ESTRUTURA FÍSICA.....       | 4 |
| PLANEJAMENTO 2022.....      | 4 |
| RESULTADOS FINANCEIROS..... | 5 |



## INTRODUÇÃO

O **SERVIÇO DE REABILITAÇÃO LUCY MONTORO TAUBATÉ** teve seu contrato firmado com o **SECONCI-SP** em 27 de dezembro de 2022, com o intuito de operacionalizar as atividades de cuidado nas áreas da Reabilitação: na **Física** atuando junto aos pacientes com incapacidades decorrentes das lesões encefálicas adquiridas, lesões medulares, paralisia cerebral, amputados e algias vertebrais e na **Auditiva** para os pacientes com perda auditiva que tenham indicação de Aparelhos de Amplificação Sonora Individual – AASI, prestando atendimento a toda Região do Vale do Paraíba que contempla 10 municípios: Campos do Jordão, Lagoinha, Natividade da Serra, Pindamonhangaba, Redenção da Serra, Santo Antonio do Pinhal, São Bento do Sapucaí, São Luis do Paraitinga, Taubaté e Tremembé, contudo,

O **SECONCI-SP – OSS**, venceu o processo de licitação, portanto, sendo a organização social escolhida pela Secretaria do Estado da Saúde – SES após apresentar o projeto assistencial no chamamento público, primeiramente pela parceria de mais de 24 anos atuando como OSS no Estado de São Paulo, prestando serviços em diversos Ames e Hospitais e de outros seguimentos de oferta de serviços em saúde, desenvolvendo um trabalho ímpar, sempre buscando qualidade, inovação, resultados na resolução dos problemas e desafios existentes.

O **SECONCI-SP – OSS**, já atuando AME Taubaté na região do Vale do Paraíba, desenvolvendo um trabalho ímpar em parceria com o Departamento Regional de Saúde – DRS XVII – Taubaté, conhecendo profundamente as necessidades da região e buscando resultados para a resolução dos problemas existentes.

O **SERVIÇO DE REABILITAÇÃO LUCY MONTORO TAUBATÉ**, também se constituirá, como referência para os 39 municípios de abrangência do DRS XVII Taubaté, essa parceria tem como missão servir a população com deficiência - transitória ou definitiva - necessitadas em receber atendimento de reabilitação, desenvolvendo seu potencial físico, psicológico, social, educacional e profissional dentro das premissas do SUS.



Desta forma, contemplará ações de prevenção secundária, diagnóstico etiológico, sindrômico e funcional; orientação prognóstica; ações básicas e complexas de reabilitação, além daquelas voltadas à inclusão social.

A regulação de vagas será realizada pela CROSS – Central de Regulação de Ofertas de Serviços de Saúde, por meio do sistema de cota regulada. Para os programas auditivos e físicos a regulação irá ocorrer via ambulatorial, com a autorização do médico generalista, portanto, o DRS – XVII estabelecerá o fluxo de referência e contrarreferência, seguindo protocolos estabelecidos pela Rede Lucy Montoro; nos casos auditivos, a identificação de demanda será realizada no município ou referência de origem, com a indicação otorrinolaringológica seja por necessidade de diagnóstico diferencial ou para uso de Aparelho de Amplificação Sonora Individual – AASI.

A unidade mantém sua estrutura em funcionamento de segunda à sexta das 7:00 às 19:00.

## **OFERTA DE SERVIÇOS**

O **SERVIÇO DE REABILITAÇÃO LUCY MONTORO TAUBATÉ** oferecerá atendimento médico nas especialidades de Acupuntura, Fisiatria, Neurologia, Otorrinolaringologia Outros – Anestesiologia, também para os atendimentos multiprofissionais teremos, Educador Físico, Enfermagem, Fisioterapia, Fonoaudiologia, Nutrição, Psicologia, Farmácia, Serviço Social e Terapia Ocupacional.

A reabilitação/habilitação prevê uma abordagem interdisciplinar e o envolvimento direto de profissionais, cuidadores e familiares na promoção do cuidado, neste sentido trabalharemos com oficinas terapêuticas focando no desenvolvimento de atividade artísticas e culturais, possibilitando a expressão de ideias, a percepção e autoconhecimento; as oficinas de órtese e prótese promoverá o aprimoramento de Técnicos de Órtese e Prótese em parceria com as instituições de ensino e uso adequado e adaptado de AASI.



Os programas de Reabilitação Física e Saúde Auditiva serão de grande importância para atendimento da demanda existente no Vale do Paraíba, a rede de exames diagnósticos também contará com a realização do exame de BERA com Sedação.

As metas serão monitoradas e avaliadas mensalmente para o cumprimento semestral, contudo, neste momento de implantação a unidade acompanhará a demanda da região seguindo o Projeto de Assistência realizado pela DRS-XVII, assim, adequamos a volumetria de forma escalonada e dentro do prazo de 6 meses os atendimentos corresponderão a capacidade máxima proposta para as consultas médicas, não médicas, procedimentos diagnósticos e terapêuticos, oficinas, grupos etc.

## **ESTRUTURA FÍSICA**

**A REDEDE REABILITAÇÃO LUCY MONTORO TAUBATÉ** possui uma área construída de 2.053,68 m<sup>2</sup> com 05 consultórios médicos, 06 salas de atendimento individual, 05 boxes de habilidades, 01 sala de condicionamento físico, 01 sala de fisioterapia/turbilhão, 01 sala de fisioterapia infantil, 01 sala de terapia ocupacional/inclusão digital, salas administrativas, salas de apoio.

Em relação à estrutura física vale ressaltar que a tomada de chaves da unidade se deu efetivamente na data de 06/01/2022, sem a realização de vistoria até o momento, assim os representantes do Seconci OSS realizaram o diagnóstico estrutural informando via ofício ao Secretário de Obras da Prefeitura em 13/01/2023, sobre as condições físicas e manutenções a serem realizadas e finalizadas.

## **PLANEJAMENTO 2022**



O planejamento é uma exigência do sistema de gestão, por ser este orientado a resultados. O planejamento, traduzido em estratégias e desdobrado em planos de

ação, conduz a instituição a uma gestão eficaz no desempenho de seus processos. As estratégias formuladas priorizam as ações a serem desenvolvidas para controlar sistematicamente os resultados alcançados, em relação às metas estabelecidas. O acompanhamento do desempenho segue a rotina de análise de indicadores, definidos no planejamento estratégico da instituição e no Contrato de Gestão.

### Segue o planejamento para atividades assistenciais em 2023:

| ANO: 2023   |          |          |           |           |           |            |            |            |            |            |            |            |              |
|---|----------|----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------|
| Procedimentos Clínicos, Diagnósticos e Terapêuticos - Acompanhamento                              |          |          |           |           |           |            |            |            |            |            |            |            |              |
|   | JAN      | FEV      | MAR       | ABR       | MAI       | JUN        | JUL        | AGO        | SET        | OUT        | NOV        | DEZ        | Total        |
| Procedimentos Médicos   | 0        | 0        | 1         | 3         | 4         | 5          | 8          | 10         | 10         | 10         | 10         | 10         | 71           |
| Tecnologias Assistivas - Órteses / Próteses / Meios Auxiliares de Locomoção/AASI - Acompanhamento |          |          |           |           |           |            |            |            |            |            |            |            |              |
|   | JAN      | FEV      | MAR       | ABR       | MAI       | JUN        | JUL        | AGO        | SET        | OUT        | NOV        | DEZ        | Total        |
| Meios de Locomoção  | 0        | 0        | 3         | 6         | 8         | 12         | 17         | 23         | 23         | 23         | 23         | 23         | 161          |
| Órteses   | 0        | 0        | 4         | 7         | 9         | 14         | 20         | 27         | 27         | 27         | 27         | 27         | 189          |
| Próteses  | 0        | 0        | 2         | 4         | 5         | 8          | 11         | 15         | 15         | 15         | 15         | 15         | 105          |
| AASI  | 0        | 0        | 23        | 41        | 51        | 75         | 113        | 150        | 150        | 150        | 150        | 150        | 1.052        |
| Outros (especificar)  | 0        | 0        | 0         | 0         | 0         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0            |
| <b>TOTAL</b>  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>32</b> | <b>58</b> | <b>73</b> | <b>108</b> | <b>161</b> | <b>215</b> | <b>215</b> | <b>215</b> | <b>215</b> | <b>215</b> | <b>1.507</b> |
| Oficinas Terapêuticas - Acompanhamento  |          |          |           |           |           |            |            |            |            |            |            |            |              |
|   | JAN      | FEV      | MAR       | ABR       | MAI       | JUN        | JUL        | AGO        | SET        | OUT        | NOV        | DEZ        | Total        |
| Oficinas  | 0        | 0        | 1         | 1         | 2         | 2          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 24           |
| Atividade Educativa / Atendimento em Grupo - Reabilitação Física e Auditiva - Acompanhamento      |          |          |           |           |           |            |            |            |            |            |            |            |              |
|   | JAN      | FEV      | MAR       | ABR       | MAI       | JUN        | JUL        | AGO        | SET        | OUT        | NOV        | DEZ        | Total        |
| Nº de grupos - Reabilitação Física  | 0        | 0        | 2         | 4         | 5         | 8          | 12         | 16         | 16         | 16         | 16         | 16         | 112          |
| Nº de Pacientes Atendidos - Reabilitação Física   | 0        | 0        | 9         | 16        | 20        | 30         | 45         | 60         | 60         | 60         | 60         | 60         | 421          |
| Nº de grupos - Reabilitação Auditiva  | 0        | 0        | 2         | 4         | 5         | 8          | 12         | 16         | 16         | 16         | 16         | 16         | 112          |
| Nº de Pacientes Atendidos - Reabilitação Auditiva   | 0        | 0        | 9         | 16        | 20        | 30         | 45         | 60         | 60         | 60         | 60         | 60         | 421          |
| Capacitação de Recursos Humanos - Acompanhamento  |          |          |           |           |           |            |            |            |            |            |            |            |              |
|   | JAN      | FEV      | MAR       | ABR       | MAI       | JUN        | JUL        | AGO        | SET        | OUT        | NOV        | DEZ        | Total        |
| Número de Cursos  | 0        | 0        | 8         | 8         | 8         | 8          | 8          | 8          | 8          | 8          | 8          | 8          | 80           |
| Número de Pessoas Capacitadas   | 0        | 0        | 21        | 21        | 21        | 21         | 21         | 21         | 21         | 21         | 21         | 21         | 210          |

## RESULTADOS FINANCEIROS

Em dezembro de 2022, foi celebrado o contrato com o Estado de São Paulo, por intermédio da Secretaria da Saúde e o Serviço Social da Construção Civil do Estado de São Paulo SECONCI, a regulamentação para execução do desenvolvimento das atividades e serviços de saúde da Rede de Reabilitação Lucy Montoro de Taubaté. Os recursos financeiros foram repassados no montante de R\$

R\$ 6.666.977,10 ( Seis milhões, seiscentos e sessenta e seis Mil, novecentos e setenta e sete reais e dez centavos), correspondente ao custeio do exercício de 2023, cujo repasse dar-se-á conforme Instruções TCESP, e o valor de R\$ 699.725,98 (Seiscentos e noventa e nove mil, setecentos e vinte e cinco reais e noventa e oito centavos) correspondente ao investimento do exercício financeiro 2022 cujo repasse dar-se-á na modalidade Contrato de Gestão, conforme Instruções do TCESP. Conforme tabela 01

| <b>Mês</b>   | <b>Investimento<br/>2022</b> | <b>Custeio<br/>2022</b> |
|--------------|------------------------------|-------------------------|
| Janeiro      | -                            | -                       |
| Fevereiro    | -                            | -                       |
| Março        | -                            | -                       |
| Abril        | -                            | -                       |
| Maio         | -                            | -                       |
| Junho        | -                            | -                       |
| Julho        | -                            | -                       |
| Agosto       | -                            | -                       |
| Setembro     | -                            | -                       |
| Outubro      | -                            | -                       |
| Novembro     | -                            | -                       |
| Dezembro     | 699.725,98                   | -                       |
| <b>Total</b> | <b>699.725,98</b>            | <b>0</b>                |

Tabela: 01

Visando o acompanhamento e avaliação dos recursos financeiros, segue o Demonstrativo Contábil Operacional referente a Dezembro de 2021, com o registro das receitas e despesas operacionais realizadas mediante o início da operacionalização da unidade, conforme tabela 02:



| Receitas e Despesa Operacionais Tabela 02                         |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|
|   | Dezembro          | Total             |
|   | Valor             | Valor             |
| <b>Receitas Operacionais</b>                                      | -                 | -                 |
| Repasse Contrato de Gestão/Convênio/Termo Aditamento do Exercício | 0                 | 0                 |
| Repasse Termo Aditamento - Investimento                           | 699.725,98        | 699.725,98        |
| <b>Total - Repasses</b>   | <b>699.725,98</b> | <b>699.725,98</b> |
| Receitas Financeiras  | 365,51            | 365,51            |
| <b>Receitas Acessórias</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Demais Receitas</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Total - Financeiras, Acessórias, Doações e Demais</b>          | <b>365,51</b>     | <b>365,51</b>     |
| <b>TOTAL DAS RECEITAS</b>   | <b>700.091,49</b> | <b>700.091,49</b> |
| <b>Despesas Operacionais</b>                                      | -                 | -                 |
| <b>Pessoal</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Provisões com Pessoal</b>                                      | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Serviços Terceirizados</b>                                     | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Materiais</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Ações Judiciais</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Total das Despesas Operacionais</b>                            | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Investimento</b>   | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
| <b>Total de Despesas com Investimentos</b>                        | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>TOTAL DAS DESPESAS</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>RESULTADO (Total das Receitas - Total das Despesas)</b>        | <b>700.091,49</b> | <b>700.091,49</b> |

Abaixo o acompanhamento das movimentações financeiras (entradas e saídas de valores monetários) relacionado ao Fluxo de Caixa referente ao primeiro mês de início de contratação, de acordo com as normas pactuadas no contrato de Gestão, vide tabela 03:

| Fluxo de Caixa  |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|
|   | Dezembro          | Total             |
|   | Valor             | Valor             |
| <b>Saldo do Mês Anterior</b>                              | <b>0</b>          |                   |
| <b>RECEITAS</b>   |                   |                   |
| Repasse Contrato de Gestão/Convênio/ Termos de Aditamento | 699.725,98        | 699.725,98        |
| Receitas Financeiras                                      | 365,51            | 365,51            |
| <b>Total de Receitas</b>                                  | <b>700.091,49</b> | <b>700.091,49</b> |
| <b>DESPESAS</b>   |                   |                   |
| <b>Pessoal (CLT)</b>                                      | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Serviços Terceirizados</b>                             | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Materiais</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Ações Judiciais</b>                                    | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Outras Despesas</b>                                    | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Total de Despesas</b>                                  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Saldo do mês (Receitas - Despesas)</b>                 | <b>700.091,49</b> | <b>700.091,49</b> |
| <b>SALDO FINAL (Saldo Anterior + Receitas - Despesas)</b> | <b>700.091,49</b> |                   |

  
**Rachel Torres Marinho**  
**Gerente Administrativa**  
 DRT 45000021 Gerente Adm  
 AME TAUBATÉ

**Jessica Muniz**  
**Gerente Executiva**

**Lucy Montoro – Unidade Taubaté**