



RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES – 2022

INTRODUÇÃO:

O Hospital da Mulher surge com o objetivo de propor um novo modelo de atendimento assistencial a partir do legado oriundo do antigo Hospital “Pérola Byington” – Centro de Referência da Saúde da Mulher (CRSM).

Está inserido no contexto do Contrato de concessão administrativa N°.002/2014, celebrado entre o Governo do Estado de São Paulo e o Grupo Construcap para construção de um novo edifício hospitalar para o funcionamento do antigo CRSM. O modelo constitui uma inovação de gestão na perspectiva que propõe uma divisão de responsabilidades na organização dos serviços de um hospital. Neste modelo, os serviços assistenciais ficam a cargo de um parceiro Bata Branca, contratado por meio de um contrato de gestão, enquanto os serviços de apoio cumprem as obrigações do denominado parceiro Bata Cinza, restando o papel de intermediação ao Poder concedente, no caso a SES/SP. Para operacionalização desse modelo, o Grupo Construcap delegou tal tarefa à uma empresa de seu conglomerado, a Inova Saúde SPE S/A. A distribuição de responsabilidades por parceiro pode ser visualizada conforme tabela abaixo:

PODER CONCEDENTE - BATA BRANCA	CONCESSIONÁRIA - BATA CINZA
Atendimento Médico Assistencial	Projetos e Construção
Aquisição de Medicamentos e Materiais Médico Hospitalar	Equipamentos Médicos, Mobiliários e TIC
Farmácia Clínica	Manutenção Predial, Contas Públicas e Equipamentos
Médicos	Vigilância e Segurança Patrimonial
Nutrição Clínica (Enteral, Parenteral e Lactário)	Portaria e Recepção
Serviço Social	Limpeza e Desinfecção
Terapia Ocupacional	Esterilização
Regulação	Logística de Medicamentos com Rastreabilidade
Gestão de Leitos	Gestão de Prótese e Órteses
Admissão do Paciente	Lavanderia e Rouparia
Parametrização Clínica de PEP, HIS e RIS	Nutrição (pacientes, acompanhantes e equipe da concessionária)
Alimentação de Equipe Assistencial	Transporte de Pacientes Logística de Resíduos Sólidos de Saúde
Necrotério	Conservação e Jardinagem
CCIH, Famacovigilância, Tecnovigilância e PGRSS Telemedicina	Telefonia e Manutenção de TIC
Consignação e Aquisição de Órteses e Prótese	

Esse modelo já havia sido colocado em operação pela SES/SP junto ao Grupo Construcap e Inova Saúde em dois outros hospitais no Estado de São Paulo (Hospital Regional de Sorocaba – Prof. Adib Jatene e Hospital Regional de São José dos Campos), sendo o Hospital da Mulher o terceiro serviço com tal modelo.

O que diferiu o Hospital da Mulher em relação aos 2 outros hospitais em PPP do Estado é que este é o único, dentre os 3 hospitais contratualizados nesse modelo, que incorpora um serviço especializado de grande relevância, cujo funcionamento já ocorria. Mais que isso, tratava-se de serviço sob administração direta que trazia consigo um grupo de 890 servidores públicos que executavam um trabalho de grande relevância no contexto da

atenção hospitalar do Estado de São Paulo, mas cujas relações com organizações sociais não raramente apresentam dificuldades.

Além disso, por tal relevância, não foi previsto tempo de operacionalização preliminar ao seu efetivo funcionamento. Em outras palavras, o CRSM não pôde interromper suas atividades em momento algum para que se operacionalizasse o Hospital da Mulher quanto à transferência prévia de servidores e estoques. Dessa forma, o CRSM funcionou seu ambulatório normalmente até o dia 09/09/2022, e o ambulatório do Hospital da Mulher funcionou pleno na segunda-feira seguinte em 12/09. O mesmo ocorreu em 13/10/2022 quando até às 7h da manhã o CRSM abrigou as demais atividades assistenciais, e a partir desse horário, o Hospital da Mulher passou a funcionar de forma praticamente completa.

Portanto, o desafio desse novo projeto passou e passa por concatenar três culturas distintas, em um edifício hospitalar novo, muito maior em área, moderno e digital, com todas as dificuldades quanto ao final da operação de um serviço tão importante e seu início nessa nova estrutura.

Um fator dificultador importante foi a localização deste empreendimento numa área central da cidade de São Paulo, em fase de recuperação urbanística e ainda com problemas relativos à segurança, conhecida como “cracolândia”. Tal localização impôs um cenário de desconfiança entre servidores e usuários e foi motivo de preocupação adicional na implantação do serviço.

Não obstante tais dificuldades, as limitações estruturais importantes do antigo prédio e a diferença significativa entre as potencialidades dos dois serviços eram por si só explicação suficiente para que se acelerasse tal transição. Ainda que com problemas, quanto mais rapidamente fosse possível iniciar a assistência no novo prédio, igualmente mais rápido seria possível caminhar na direção do objetivo principal dessa mudança que era garantir um importante aumento da disponibilidade diagnóstica e terapêutica, associada a uma busca ininterrupta por um incremento de agilidade de atendimento especializado na área de saúde da mulher, em especial na área de oncologia ginecológica. Mais que isso, seria possível reafirmar sua vocação enquanto perspectiva humanizada, porém ainda mais integrada com a rede de serviços de saúde.

Dessa forma, este hospital nasce com 152 leitos de internação clínica e cirúrgica, além de 10 leitos de Terapia Intensiva, 10 leitos de Hospital Dia, 17 leitos de observação de urgência, que dão suporte a um Pronto-Atendimento referenciado na área de oncologia e de livre acesso para vítimas de violência sexual. O hospital conta também com um ambulatório com 32 consultórios, um centro de alta resolutividade com diversas ofertas de apoio diagnóstico, uma área de quimioterapia com consultórios e, na área de infusões, 40 boxes e 4 leitos, além de um setor de radioterapia para consolidar sua missão de enfrentamento do câncer feminino. O hospital conta também com o maior laboratório de reprodução humana público do Estado, além de uma área de reabilitação muito bem equipada, um parque de imagem com tomografia computadorizada, ressonância nuclear magnética, PET-CT dentre outros. Toda essa estrutura montada

para atender a demanda prevista no Contrato de Gestão e ampliar o acesso das mulheres paulistas a uma saúde de excelência.

HISTÓRICO E PERFIL ASSISTENCIAL REFERÊNCIA

O antigo Hospital Pérola Byington, fundado em 1959, em seus mais de 60 anos de história, sempre teve como um de seus principais focos assistenciais a promoção de saúde da mulher. Contudo, nos últimos 15 anos a concentração de esforços foi sendo direcionada para a atuação em ginecologia de alta complexidade e à oncologia feminina, ação esta realizada de forma planejada, aumentando o acesso, resolutividade, equidade e qualidade no atendimento de alta complexidade em Ginecologia, câncer genital e mamário, infertilidade conjugal e na assistência às vítimas de violência sexual, pelo Sistema único de Saúde (SUS), com foco na capacitação profissional, educação continuada e pesquisa.

Destaque-se na Ginecologia de Alta Complexidade a Endoscopia Ginecológica (sendo o maior polo de assistência em Endometriose do Estado por métodos minimamente invasivos), Uroginecologia, Planejamento Familiar, e Sexualidade.

A instituição também se apresenta como um dos principais serviços em Cirurgia Plástica de Reconstrução Mamária para paciente oncológicos do país, e tem se mantido referência para reconstrução de mama no segmento.

Em Oncologia Ginecológica e Mamária o CRSM é credenciado como UNACON e está inserido na Rede Hebe Camargo de Combate ao Câncer do Estado de São Paulo.

Além disso, o Hospital da Mulher é a principal referência para reprodução humana assistida do Estado de São Paulo, sendo a única referência de alta complexidade desse tipo de serviço.

IMPLANTAÇÃO E MELHORIAS

O novo Hospital da Mulher (CRSM) fortalecerá a referência em atendimento ginecológico de alta complexidade, oncologia pélvica e mamária, reprodução humana assistida e atendimento às vítimas de violência sexual. O hospital conta com áreas de medicina nuclear e tratamento de radioterapia para mulheres com câncer.

A gestão assistencial do hospital (Bata Branca), através do Contrato de Gestão firmado entre a Secretaria de Estado da Saúde e a OSS SECONCI, manterá o staff de recursos humanos, que foram disponibilizados e transferidos, contando inicialmente com 890 servidores que serão complementados com contratações adicionais conforme necessidade para se atingir as metas produtivas e qualitativas previstas.

DADOS E FATOS RELEVANTES

Relacionamento com Usuários e Trabalhadores:

- Início das atividades do Hospital, no dia 12 de Setembro com a chegada das primeiras pacientes às 05:10hs.
- Acolhimento das novas usuárias e abertura de canais de comunicação, tais como atendimento por telefone e email, serviço de atendimento via WhatsApp 24 horas e a implantação de trabalhadores junto aos Totens de senhas para orientação pessoal, além do SAC, Ouvidoria SES e Canal Ético.
- Implantação de transporte gratuito inicialmente entre o hospital e o antigo ambulatório, depois complementado com o trajeto entre o antigo hospital, o antigo ambulatório e o Hospital da Mulher. Em dezembro, após a redução da utilização desse serviço, o itinerário foi modificado para percorrer o Hospital da Mulher, a farmácia ambulatorial, localizada no AME Bourroul e o terminal de transporte metropolitano da estação Luz.
- Integração com os trabalhadores, como encontro de escutas e aderência a um ambiente de pertencimento comum.
- Acolhimento de pedido de transferência de 399 servidores que não desejaram permanecer no novo Hospital da Mulher, com abertura de contratações de novos trabalhadores em substituição.

Serviço Assistencial

- Reestruturação do quadro de enfermagem - número de pessoal de enfermagem com déficit - realizado dimensionamento de enfermagem com contratação de pessoal em regime CLT - em número de qualificação necessária e a transferência de servidores para outros equipamentos de saúde da SES - impactaram no cumprimento das metas.
- Em setembro, abertura do ambulatório de especialidades no primeiro andar com atendimento à mulher e reestruturação da agenda na Cross para oferta de serviços de saúde. Implantação do PEP ambulatorial.
- Transplante dos serviços já existentes no antigo Perola Byington. Abertura de 10 leitos da Unidade de Terapia Intensiva com serviço de hemodiálise.
- Início do serviço de Quimioterapia com média de 60 infusões de quimioterápicos/dias em uma nova estrutura.
- Implantação do serviço de oncologia clínica com seus protocolos utilizando-se do PEP ONCO - prontuário 100% eletrônico.
- Contratação de equipes médicas para recomposição dos quadros existentes em áreas deficitárias como Pronto-Atendimento, clínicas cirúrgicas e quimioterapia.

- Contratação de equipes médicas para mudança de perfil de cuidados de medicina interna, com adoção de medicina hospitalista em todas as unidades de internação;
- Contratação de fisioterapeutas garantindo assistência adequada segundo parâmetros de funcionamento das UTIs;
- Implantação do PEP internação nas unidades de internação hospitalar. Com treinamento de capacitação das equipes de saúde;
- Implantação de um novo serviço de radioterapia;
- Implantação de um novo serviço de PET CT;
- Descrição dos procedimentos operacionais padrão e padronização de práticas em saúde baseado nas melhores evidências científicas;
- Reestruturação do processo de passagem de PICC na unidade com treinamento e capacitação para atender a demanda de passagem de cateteres para que as pacientes recebam seus quimioterápicos de forma segura e que garanta a continuidade da assistência até o fim do tratamento proposto;
- Implantação de serviço de radiologia intervencionista para realização de biópsias guiadas por tomografia ou ressonância nuclear magnética;
- Implantação de ferramentas de gestão da clínica como o Round Clínico e a gestão integrada de leitos.

Qualidade e Segurança:

- Estruturação da Coordenação de Qualidade e Segurança do Hospital da Mulher
- Estruturação da Gestão de Documentos no módulo MV Sistema Estratégico
- Estruturação da Gestão de Ocorrências no módulo MV Sistema Estratégico
- Mapeamento dos fluxos e processos do Hospital da Mulher
- Início da elaboração dos documentos institucionais (POPs, Políticas Protocolos, Programas dentre outros)
- Implantação do Núcleo de Vigilância Epidemiológica Hospitalar (NVEH):
- Estruturação do Núcleo de Vigilância Epidemiológica Hospitalar
 - Elaboração de documento institucional (Regimento Interno e POP)
 - Treinamento in loco (preenchimento da ficha do SINAN)
 - Instalação do Programa SINAN na rede do Hospital da Mulher, tornando-se uma unidade digitadora
 - Articulação com a UVIS Santa Cecília (Notificações de Violência)

Serviço de Controle de Infecção Hospitalar (SCIH)

- Estruturação dos processos da SCIH no Hospital da Mulher
- Parametrização do módulo da SCIH no sistema MV
- Elaboração de documento institucional Programa de Gerenciamento de Resíduos de Serviços de Saúde (PGRSS)
- Elaboração de documento institucional (Regimento interno, Programa de Controle de Infecções Hospitalares, Cronograma de visitas técnicas, Cronograma de treinamentos)
- Treinamento in loco (Higiene das mãos e Precauções)

Agendamento e recepção:

- Mapeamento dos processos do antigo Pérola Byington, para poder realizar as aberturas das agendas de atendimento; treinamento e configuração das agendas no CROSS;
- Revisão e digitalização dos prontuários antigos em plataforma digital;
- Configuração dos painéis de senhas para marcação de retorno de consultas, exames laboratoriais, exames de imagem, procedimentos e internação, com implantação de comunicação também por WhatsApp.
- Revisão e dimensionamento de equipes para atendimento presencial nas recepções do hospital, nos seus 7 pontos de interrelação com a paciente, em mais 3 pavimentos espalhados no hospital.

Ensino e pesquisa:

- Manutenção dos programas de residência médica e de aprimoramento, bem como o relacionamento com instituições de ensino com contratos vigentes, garantindo a vertente acadêmica na transição dos serviços;
- Reconfiguração das supervisões de programas de residência e da comissão de residência médica;
- Início da operação do casarão rosa como Centro de Estudos do Hospital da Mulher

PRODUÇÃO ASSISTENCIAL

Unidade: HOSPITAL DA MULHER

Unidades de Internação - Saídas por Clínica	OUT	NOV	DEZ
Intercorrência Oncológica	22	40	60
Cuidados Paliativos	4	12	9
Violência Sexual Adulto e Pediátrico	15	29	23

Outros	10	25	26
Saídas Hospitalares em Clínica Cirúrgica			
	OUT	NOV	DEZ
Oncologia-Mastologia	12	69	62
Oncologia-Pélvica	0	6	12
Cirurgia Plástica Reconstructiva	0	3	0
Cirurgia Endoscopia-Endometriose	2	26	22
Outros	1	20	55
Urgências	1	4	1
Hospital-Dia			
	OUT	NOV	DEZ
Cirurgia de Alta Frequência	0	0	0
Radiofrequência Não Ablativa (RAF)	0	0	0
Laser	0	0	0
Reprodução Humana Assistida	0	0	0
Videohisteroscopia Diag./Terapeutica	0	0	0
Vascular	0	0	0
Outros	0	0	0
Urgência/Emergência			
	OUT	NOV	DEZ
Consultas de Urgência	605	997	893
Vítimas de Violência Sexual	139	239	255
Consultas Médicas			
	OUT	NOV	DEZ
Primeira Consulta	6	3	91
Interconsulta	741	1023	872
Consulta Subsequente	3409	4347	3918
Consultas Não Médicas			
	OUT	NOV	DEZ
Primeiras Consultas Rede	0	0	0
Interconsulta	175	378	411
Consulta Subsequente	766	919	370
Procedimentos Terapêuticos (Sessões)	207	372	336

Consultas Médicas - Primeira Consulta CROSS	OUT	NOV	DEZ
Oncologia Cirúrgica-Mastologia	0	0	0
Oncologia Cirúrgica-Ginecologia	0	0	0
SADT Externo			
Tomografia Computadorizada	21	0	0
Ressonância Magnética	0	0	0
Ressonância Magnética com Sedação	0	0	0
Medicina Nuclear in Vivo (PET-CT)	0	0	0
Tratamentos Clínicos - Acompanhamento			
Tratamento Onco - Quimioterapia	594	931	905
Tratamento Onco - Hormonioterapia Injetável	6	62	84
Tratamento Onco - Hormonioterapia Oral	607	1395	1705
Tratamento em Oncologia - Radioterapia (sessões)	0	0	0
Atestado de Produtividade			
Raio X	211	449	471
Tomografia	1005	1296	1446
Ressonância Magnética	5	214	286
Ultrassom	879	1298	1417
Doppler	150	216	303
Arteriografia	0	0	0
Mamografia	641	1100	1093
Densitometria	0	0	0
Tomografia Dental Scan	0	0	0
Ressonância de Abdômen	0	0	0
Exames de Alta Suspeição - Oncologia			
Biopsia próstata guiada por US	0	0	0
PAAF tireóide guiada por US	0	0	0

RM crânio	21	24	24
RM crânio com sedação	0	0	0
TC abdome superior	248	357	414
TC tórax	263	361	410
US próstata abdominal	0	0	0
US próstata transretal	0	0	0
US tireóide	9	8	8
Serviço Social	OUT	NOV	DEZ
PRODUÇÃO	420	334	421

DESEMPENHO FINANCEIRO

Com o contrato de gestão que iniciou em Julho, mas a efetivação das ações de assistência somente em Setembro, o Hospital da Mulher acumulou um resultado financeiro significativo, tendo a parcimônia necessária para manter as contratações e despesas compatíveis com as atividades iniciadas. Basta dizer que entre Julho e Agosto, somente 16 trabalhadores foram contratados via CLT.

Contudo, quando houve a rodada de negociação da orçamentação para o exercício de 2023, a Coordenadoria de Gestão de Contratos de Serviços de Saúde (CGCSS) solicitou a utilização do saldo em caixa da unidade para a complementação do orçamento.

Interessante informar que os principais sistemas de controle de gastos foram modelados e iniciados em conjunto com a Bata Cinza, cabendo à Bata Branca a reorganização operacional assistencial. Com o hospital em implantação, não havia qualquer histórico da unidade, dado que o volume assistencial é diferente, como também a operação, uma vez que a Inova (Bata Cinza) é quem faz a gestão de todos os processos não assistenciais da unidade.

Nisto se inclui a transferências dos insumos hospitalares adquiridos pela SES, através do antigo Pérola Byington, que constituíam o estoque do antigo hospital, para serem utilizados na assistência deste hospital. Desta forma, pelo próprio desafio de não deixar a assistência de lado, o sistema de custo não foi implantado, dificultando a apuração e a apropriação direta das áreas assistenciais e será um desafio para o próximo ano, a contabilização de custos unitários.

FLUXO DE CAIXA

Abaixo apresentamos o fluxo de caixa do Hospital da Mulher, considerando as receitas e despesas do início do contrato de gestão até o último mês de competência, ou de Julho a Dezembro de 2022:

Fluxo de Caixa	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Saldo do Mês Anterior	0	307.648,20	4.249.718,04	8.520.290,90	12.465.104,22	16.018.748,62	-
RECEITAS	-	-	-	-	-	-	-
Repasso Contrato de Gestão/Convênio/ Termos de Aditamento	324.551,00	4.000.000,00	4.682.667,00	4.682.667,00	4.861.726,00	4.861.726,00	23.413.337,00
SUS	0	0	0	0	0	0	0
Receitas Financeiras	2.759,49	40.971,96	89.910,20	124.577,99	163.173,46	213.959,47	635.352,57
Receitas Acessórias	0	0	0	0	0	0	0
Doações - Recursos Financeiros	0	0	0	0	0	0	0
Demais Receitas	0	0	333	0	63	0	396
Total de Receitas	327.310,49	4.040.971,96	4.772.910,20	4.807.244,99	5.024.962,46	5.075.685,47	24.049.085,57
DESPESAS	-	-	-	-	-	-	-
Pessoal (CLT)	19.662,29	90.145,12	298.975,75	560.275,08	1.066.500,06	1.381.595,79	3.417.154,09
Ordenados	19.662,29	79.280,83	260.597,56	428.942,19	666.199,95	873.253,46	2.327.936,28
Benefícios	0	1.714,63	8.004,48	21.638,31	51.447,49	62.637,88	145.442,79
Horas Extras	0	0	0	0	0	0	0
Encargos Sociais	0	9.149,66	30.373,71	106.023,51	163.677,57	233.953,92	543.178,37
Rescisões com Encargos	0	0	0	0	0	2.366,01	2.366,01
13º	0	0	0	0	180.541,73	189.180,55	369.722,28
Férias	0	0	0	3.671,07	4.633,32	19.826,72	28.131,11
Outras Despesas com Pessoal	0	0	0	0	0	377,25	377,25
Serviços Terceirizados	0	0	162	90.807,64	141.505,33	481.477,07	713.952,04
Assistenciais	0	0	0	0	98.488,76	480.708,73	579.197,49
Pessoa Jurídica	0	0	0	0	98.488,76	480.708,73	579.197,49
Pessoa Física	0	0	0	0	0	0	0
Administrativos	0	0	162	90.807,64	43.016,57	768,34	134.754,55
Materiais	0	7.980,00	201.663,55	100.737,87	161.839,25	1.071.961,25	1.544.181,92
Materiais e Medicamentos	0	0	153.160,35	78.539,45	149.442,53	319.619,97	700.762,30
Órteses, Próteses e Materiais Especiais	0	0	0	0	0	0	0
Materiais de Consumo	0	7.980,00	48.503,20	22.198,42	12.396,72	752.341,28	843.419,62
Ações Judiciais	0	0	0	0	0	0	0
Utilidade Pública	0	500	314	597,6	627,74	776,23	2.815,57
Tributárias	0	184	0	195,38	2.253,46	75.555,97	78.188,81
Financeiras	0	93	592,95	299,98	173,45	260,95	1.420,33
Manutenção Predial	0	0	0	13.790,00	152	15.400,00	29.342,00
Investimentos	0	0	0	0	0	0	0
Ressarcimento por Rateio	0	0	0	94.566,93	97.296,63	110.148,92	302.012,48
Outras Despesas	0	0	629,09	1.161,19	970,14	688,22	3.448,64
Total de Despesas	19.662,29	98.902,12	502.337,34	862.431,67	1.471.318,06	3.137.864,40	6.092.515,88
Saldo do mês (Receitas - Despesas)	307.648,20	3.942.069,84	4.270.572,86	3.944.813,32	3.553.644,40	1.937.821,07	17.956.569,69
SALDO FINAL (Saldo Anterior + Receitas - Despesas)	307.648,20	4.249.718,04	8.520.290,90	12.465.104,22	16.018.748,62	17.956.569,69	-

DEMONSTRATIVO CONTÁBIL

Do mesmo modo, abaixo apresentamos o resultado do Demonstrativo Contábil Operacional do Hospital da Mulher, de Julho a Dezembro de 2022:

Demonstrativo Contábil Operacional	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-
Repasse Contrato de Gestão/Convênio/Termo Aditamento do Exercício	324.551,00	4.000.000,00	4.682.667,00	4.682.667,00	4.861.726,00	4.861.726,00	23.413.337,00
Repasse Termo Aditamento - Custeio	0	0	0	0	0	0	0
Repasse Termo Aditamento - Investimento	0	0	0	0	0	0	0
Total - Repasses (1)	324.551,00	4.000.000,00	4.682.667,00	4.682.667,00	4.861.726,00	4.861.726,00	23.413.337,00
SUS / AIH	0	0	0	0	0	0	0
SUS / Ambulatório	0	0	0	0	0	0	0
Total - Faturamento (2)	0	0	0	0	0	0	0
Receitas Financeiras	2.759,49	40.971,96	89.910,20	124.577,99	163.173,46	213.959,47	635.352,57
Receitas Acessórias	0	0	0	0	0	0	0
Reciclagem	0	0	0	0	0	0	0
Contrapartida de Ensino (Estágios / Residência Médica)	0	0	0	0	0	0	0
Outras Receitas Acessórias	0	0	0	0	0	0	0
Doações - Recursos Financeiros	0	0	0	0	0	0	0
Demais Receitas	0	19,87	1.317,46	330,05	384,99	2.423,26	4.475,63
Fonte Suplementar	0	0	0	0	0	0	0
Estornos / Reembolso de Despesas	0	19,87	1.317,46	330,05	384,99	2.423,26	4.475,63
Outras Receitas	0	0	0	0	0	0	0
Total - Financeiras, Acessórias, Doações e Demais (3)	2.759,49	40.991,83	91.227,66	124.908,04	163.558,45	216.382,73	639.828,20
TOTAL DAS RECEITAS (1 + 2 + 3)	327.310,49	4.040.991,83	4.773.894,66	4.807.575,04	5.025.284,45	5.078.108,73	24.053.165,20
Despesas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-
Pessoal	38.760,87	147.204,54	714.967,36	982.697,56	1.149.911,56	1.486.821,53	4.520.363,42
Ordenados	26.302,74	88.425,18	342.067,28	554.320,37	833.344,83	1.080.937,27	2.925.397,67
Benefícios	2.038,55	20.598,41	17.153,23	30.354,07	58.481,50	82.754,12	211.379,88
Horas Extras	0	0	0	0	0	0	0
Encargos Sociais	2.134,22	7.929,97	27.601,34	44.753,21	82.582,77	105.629,58	270.631,09
Rescisões com Encargos	0	-0,01	0	120,17	8.092,91	1.615,87	9.828,94
Outras Despesas com Pessoal	0	0	0	-20	875	0	855
Provisões com Pessoal	8.285,36	30.250,99	328.145,51	353.169,74	166.534,55	215.884,69	1.102.270,84
13º com Encargos	3.550,87	13.424,39	122.599,96	131.285,75	62.749,23	64.939,33	398.549,53
Férias com Encargos	4.734,49	16.826,60	205.545,55	221.883,99	103.785,32	150.945,36	703.721,31
Serviços Terceirizados	0	0	88.549,32	129.884,15	612.874,34	1.152.404,40	1.983.712,21
Assistências	0	0	0	101.148,00	591.961,34	1.077.846,93	1.770.956,27
Pessoa Jurídica	0	0	0	101.148,00	591.961,34	1.077.846,93	1.770.956,27
Pessoa Física	0	0	0	0	0	0	0
Administrativos	0	0	88.549,32	28.736,15	20.913,00	74.557,47	212.755,94
Materiais	6.780,00	-6.780,00	315.967,08	41.891,29	13.381,77	1.952.364,57	2.323.604,71
Materiais e Medicamentos	0	0	248.324,44	41.214,01	13.168,06	1.392.229,73	1.694.936,24
Órteses, Próteses e Materiais Especiais	0	0	0	0	0	3.267,00	3.267,00
Materiais de Consumo	6.780,00	-6.780,00	67.642,64	677,28	213,71	556.867,84	625.401,47
Ações Judiciais	0	0	0	0	0	0	0
Utilidade Pública	0	0	1.234,00	805,34	776,23	1.496,02	4.311,59
Tributárias	0	0	379,38	0	0	0	379,38
Financeiras	0	93	259,95	299,98	173,45	260,95	1.087,33
Manutenção Predial	0	0	2.990,00	10.800,00	152	0	13.942,00
Ressarcimento por Rateio	0	0	94.566,93	97.296,63	110.148,92	97.119,24	399.131,72
Outras Despesas	0	0	889,85	1.486,59	669.418,03	902,99	672.697,46
Total das Despesas Operacionais (4)	45.540,87	140.517,54	1.219.803,87	1.265.161,54	2.556.836,30	4.691.369,70	9.919.229,82
Investimento	-	-	-	-	-	-	-
Total de Despesas com Investimentos (5)	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL DAS DESPESAS (4 + 5)	45.540,87	140.517,54	1.219.803,87	1.265.161,54	2.556.836,30	4.691.369,70	9.919.229,82
RESULTADO (Total das Receitas - Total das Despesas)	281.769,62	3.900.474,29	3.554.090,79	3.542.413,50	2.468.448,15	386.739,03	14.133.935,38

EXPECTATIVAS PARA 2023

A grande virtude do Hospital da Mulher está na capacidade de sua equipe técnica na resolução de problemas e pensamento crítico, visando ao melhor atendimento às pacientes e construindo um caminho centrado na pessoa, para uma experiência de jornada que seja altamente positiva.

Apesar de muitos servidores com experiência de anos em atendimento no antigo Hospital Pérola Byington terem manifestado interesse em serem transferidos ou simplesmente deixarem o serviço (cerca de 440 servidores, entre transferências, exonerações e aposentadorias), acreditamos que este desafio está sendo bem planejado e estabelecido, com as metas em ondas de implantação e aumento de quantitativo conforme quadro abaixo:

Metas Assistenciais													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Unidades de Internação - Saídas por Clínica													
Intercorrência Oncológica	85	85	85	116	116	116	116	146	146	146	185	185	1.527
Cuidados Palliativos	45	45	45	45	45	45	45	46	46	46	48	48	549
Violência Sexual Adulto e Pediátrico	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	480
Outros	15	15	15	23	23	23	23	33	33	33	45	45	326
Total	185	185	185	224	224	224	224	265	265	265	318	318	2.882
Saídas Hospitalares em Clínica Cirúrgica													
Oncologia-Mastologia	190	190	190	220	220	220	220	250	250	250	300	300	2.800
Oncologia-Pélvica	126	126	126	150	150	150	150	180	180	180	215	215	1.948
Cirurgia Plástica Reconstructiva	48	48	48	60	60	60	60	70	70	70	75	75	744
Cirurgia Endoscopia-Endometriose	50	50	50	62	62	62	62	80	80	80	90	90	818
Outros	30	30	30	40	40	40	40	48	48	48	62	62	518
Urgências	2	2	2	3	3	3	3	5	5	5	8	8	49
Total	446	446	446	535	535	535	535	633	633	633	750	750	6.877
Hospital-Dia													
Cirurgia de Alta Frequência	32	32	32	50	50	50	50	60	60	60	45	45	566
Radiofrequência Não Ablativa (RAF)	18	18	18	22	22	22	22	28	28	28	30	30	286
Laser	80	80	80	95	95	95	95	105	105	105	120	120	1.175
Reprodução Humana Assistida	44	44	44	51	51	51	51	62	62	62	68	68	658
Videohisteroscopia Diag./Terapeutica	151	151	151	180	180	180	180	225	225	225	272	272	2.392
Vascular	50	50	50	60	60	60	60	80	80	80	90	90	810
Outros	8	8	8	12	12	12	12	14	14	14	16	16	146
Total	383	383	383	470	470	470	470	574	574	574	641	641	6.033
Urgência/Emergência													
Consultas de Urgência	1.150	1.150	1.300	1.300	1.300	1.300	1.500	1.500	1.500	1.500	1.600	1.600	16.700
Vítimas de Violência Sexual	290	290	320	320	320	320	320	320	320	320	320	320	3.780
Total	1.440	1.440	1.620	1.620	1.620	1.620	1.820	1.820	1.820	1.820	1.920	1.920	20.480
Consultas Médicas													
Primeira Consulta	552	552	552	552	552	552	552	552	552	552	552	552	6.624
Interconsulta	1.200	1.200	1.400	1.400	1.400	1.400	1.750	1.750	1.750	1.750	2.050	2.050	19.100
Consulta Subsequente	5.253	5.253	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500	6.100	6.100	66.706
Total	7.005	7.005	7.452	7.452	7.452	7.452	7.802	7.802	7.802	7.802	8.702	8.702	92.430
Consultas Não Médicas													
Primeiras Consultas Rede	1.475	1.475	1.664	1.664	1.664	1.664	1.926	1.926	1.926	1.926	2.187	2.187	21.687
Interconsulta													
Consulta Subsequente	2.621	2.621	2.958	2.958	2.958	2.958	3.424	3.424	3.424	3.424	3.888	3.888	38.546
Procedimentos Terapêuticos (Sessões)	76	76	90	90	90	90	104	104	104	104	120	120	1.168
Total	4.172	4.172	4.712	4.712	4.712	4.712	5.454	5.454	5.454	5.457	6.195	6.195	61.401
Consultas Médicas - Primeira Consulta CROSS													
Oncologia Cirúrgica-Mastologia	140	140	200	200	200	200	230	230	230	230	250	250	2.500
Oncologia Cirúrgica-Ginecologia	85	85	150	150	150	150	170	170	170	170	200	200	1.850
Total	315	315	315	315	315	315	380	380	380	380	430	430	4.270
SADT Externo													
Tomografia Computadorizada	200	200	300	300	300	300	300	400	400	400	400	400	4.000
Ressonância Magnética	100	100	150	150	150	150	225	225	225	225	300	300	2.300
Ressonância Magnética com Sedação	25	25	30	30	30	30	35	35	35	35	40	40	390
Medicina Nuclear in Vivo (PET-CT)	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	360
Total	355	355	510	510	510	510	690	690	690	690	770	770	7.050
Tratamentos Clínicos - Acompanhamento													
Tratamento Onco - Quimioterapia	1.300	1.300	1.300	1.300	1.300	1.300	1.500	1.500	1.500	1.500	1.770	1.770	17.340
Tratamento Onco - Hormonioterapia Injetável	46	46	56	56	56	56	68	68	68	68	75	75	738
Tratamento Onco - Hormonioterapia Oral	1.550	1.550	1.550	1.550	1.550	1.550	1.800	1.800	1.800	1.800	1.900	1.900	20.300
Tratamento em Oncologia - Radioterapia (sessões)	250	250	500	500	500	500	1.000	1.000	1.000	1.000	1.650	1.650	9.800
Total	3.146	3.146	3.406	3.406	3.406	3.406	4.368	4.368	4.368	4.368	5.395	5.395	48.178

Além disso, reforçam-se ações que devem ser implementadas no ano que se inicia como a busca de acreditação ONA 2, o estabelecimento de uma política de ensino e de pesquisa, a reformulação das ações de voluntariado, o fortalecimento das ações de

humanização e de relacionamento com a rede e a implantação de serviço de navegação oncológica, dentre outros.

CONCLUSÃO

Apesar dos mais diversos percalços encontrados e muitos deles resolvidos em 2022, o Hospital da Mulher teve orgulho das atividades realizadas, tendo em vista o grau de dificuldade de implantação de um hospital especializado e de alta complexidade, tentando atingir as metas do Contrato de Gestão, atendendo todas as demandas e exigências solicitadas pela CGCSS-SES. Também, tentamos cumprir diuturnamente nosso dever social, provendo assistência à saúde de qualidade e segura às nossas pacientes. Por fim, fortalecemos o vínculo de atendimento em rede e o trabalho em equipe, contribuindo para o aprimoramento contínuo do Sistema Único de Saúde e suas interfaces de regulação.

Dr. Morris Pimenta e Souza
Gerente Executivo Hospitalar
Hospital da Mulher